



សាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទនីតិសាស្ត្រ
និងវិទ្យាសាស្ត្រសេដ្ឋកិច្ច

សារណាបញ្ចប់ការសិក្សា

ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ ក្រុមហ៊ុន Adidas AG

ស្រាវជ្រាវចាប់ពីថ្ងៃទី០១ ខែមេសា ឆ្នាំ២០១៩ ដល់ថ្ងៃទី០១ ខែឧសភា ឆ្នាំ២០១៩

ស្រាវជ្រាវដោយនិស្សិត៖

កញ្ញា **វីន ប័ន្ទស្រី**

សាស្ត្រាចារ្យណែនាំ៖

លោក **វីម សុជាតិ**

ថ្នាក់បរិញ្ញាបត្រ **ធនាគារ និងហិរញ្ញវត្ថុ**

ជំនាន់ទី ១២

ឆ្នាំចូលសិក្សា

ឆ្នាំសរសេរសារណា

២០១៩

២០១៩

សេចក្តីថ្លែងអំណរគុណ

នាងខ្ញុំឈ្មោះ ជិន ច័ន្ទស្នី ជានិស្សិតឆ្នាំទី៤ ថ្នាក់បរិញ្ញាបត្រ ហិរញ្ញវត្ថុ និងធនាគារ ជំនាន់ទី១២ ក្រុម B4C3 ឆ្នាំសិក្សា ២០១៨-២០១៩ នៃសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទនីតិសាស្ត្រ និងវិទ្យាសាស្ត្រសេដ្ឋកិច្ច។

សូមសម្តែងនូវការដឹងគុណ និងសេចក្តីថ្លែងអំណរគុណដ៏ជ្រាលជ្រៅជូនចំពោះ៖

- លោកឪពុក អ្នកម្តាយជាអ្នកមានគុណជាទីគោរពស្រឡាញ់ដែលបានចិញ្ចឹមបីបាច់ ថែរក្សា ផ្គត់ផ្គង់ ផ្តល់ដំបូន្មាន ប្រៀនប្រដៅដោយយកចិត្តទុកដាក់ ប្រកបដោយភាពកក់ក្តៅ សេចក្តីស្រឡាញ់ មេត្តា ករុណាយ៉ាងខ្លាំង។
- ឯកឧត្តម សកលវិទ្យាធិការ លោកសាកលវិទ្យាធិការរង និងលោកគ្រូ អ្នកគ្រូ សាស្ត្រាចារ្យទាំងអស់ នៃសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទនីតិសាស្ត្រ និងវិទ្យាសាស្ត្រសេដ្ឋកិច្ច ដែលបានផ្តល់ដំបូន្មានល្អៗជាច្រើន និងបានបង្ហាត់បង្រៀននាងខ្ញុំអស់ពីកំណែកាយ និងកំណែចិត្ត។
- លោកសាស្ត្រាចារ្យ ជឹម សុជាតិ ដែលជាអ្នកដឹងនាំនាងខ្ញុំ ដោយបានផ្តល់ជាមតិយោបល់ និងផ្តល់នូវគំនិតស្ថាបនាគ្រប់បែបយ៉ាង ហើយជួយកែសម្រួល។ ទីបញ្ចប់នាងខ្ញុំសូមប្រសិទ្ធិពរជ័យជូនដល់ លោកឪពុក អ្នកម្តាយ ឯកឧត្តមសកលវិទ្យាធិការ លោកសាកលវិទ្យាធិការរង ព្រឹទ្ធបុរស លោកគ្រូសាស្ត្រាចារ្យ លោកនាយកហ្វឹកហ្វិន ទទួលបានជោគជ័យលើគ្រប់ភារកិច្ចទាំងអស់។

អារម្ភកថា

ឆ្លងកាត់តាមរយៈពេលសិក្សាអស់ ៤ឆ្នាំ នៅសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទនីតិសាស្ត្រ និងវិទ្យាសាស្ត្រសេដ្ឋកិច្ចកន្លងមក នាខ្ញុំបានទទួលនូវចំណេះដឹង ការបណ្តុះបណ្តាល និងការបង្ហាត់បង្រៀនពន្យល់ណែនាំដ៏ល្អៗជាច្រើន ពីសំណាក់លោកសាស្ត្រាចារ្យ និងលោកគ្រូ អ្នកគ្រូតាមមុខវិជ្ជា ដែលរួមមានទាំងទ្រឹស្តីមេរៀន ហើយទទួលបានការចែករំលែកនូវបទពិសោធន៍ផ្សេងៗដែលពួកគាត់ធ្លាប់បានឆ្លងកាត់នៅក្នុងវិស័យការងារ។ យ៉ាងណាមិញ ដើម្បីបញ្ចប់ការសិក្សាប្រកបដោយជោគជ័យ សាកលវិទ្យាល័យបានអោយនិស្សិតធ្វើការសិក្សាស្រាវជ្រាវសរសេរជារបាយការណ៍ចុះកម្មសិក្សានៅស្ថាប័ន និងតាមគ្រឹះស្ថានផ្សេងៗ។ ម្យ៉ាងវិញទៀត

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុពិតជាមានសារៈសំខាន់ខ្លាំងណាស់ព្រោះថា រាល់ស្ថាប័នទាំងអស់ត្រូវការនូវរបាយការណ៍នេះមកពិចារណាហើយមួយវិញទៀត ប្រសិនបើស្ថាប័នក្រុមហ៊ុនផ្សេងៗ បានរៀបចំនូវរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុបានត្រឹមត្រូវសម្រាប់ប្រើក្នុងការងាររបស់ខ្លួន នោះវាអាចជួយឲ្យស្ថាប័នទទួលបាននូវភាពជោគជ័យ និងអាចអោយស្ថាប័នវិភាគពីដំណើរការអាជីវកម្មរបស់ខ្លួនមានប្រសិទ្ធភាព។

ហេតុនេះហើយ

ទើបនាខ្ញុំមានចំណាប់អារម្មណ៍ចំពោះប្រធានបទស្តីអំពីការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ ក្រុមហ៊ុន Adidas ក្នុងគោលបំណងដើម្បីស្វែងយល់ពីវិធីសាស្ត្រក្នុងការវិភាគហិរញ្ញវត្ថុ និងភាពជោគជ័យរបស់ក្រុមហ៊ុនលើការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុនៅក្នុងរយៈពេលកន្លងមក។

ជាចុងក្រោយ

នាខ្ញុំសង្ឃឹមយ៉ាងមុតមាំថា

របាយការណ៍បញ្ចប់ការសិក្សាអាចចាត់ទុកជាចំណងដៃសម្រាប់ការបញ្ចប់ថ្នាក់បរិញ្ញាបត្រក្នុងរយៈពេល ៤ឆ្នាំកន្លងមក

ហើយក៏ជាសមិទ្ធផលសំរាប់នាខ្ញុំបានសិក្សានៅក្នុងសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទនីតិសាស្ត្រ និងវិទ្យាសាស្ត្រសេដ្ឋកិច្ចកន្លងមកផងដែរ។ ជាការពិតណាស់ នាខ្ញុំជឿជាក់ថាការធ្វើរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុបញ្ចប់ការសិក្សានេះប្រាកដជាមានចំណុចខ្វះខាត ជាក់ជាមិនខាន។ ប៉ុន្តែនាខ្ញុំគិតថា វានឹងអាចផ្តល់នូវចំណេះដឹងខ្លះដល់អ្នកសិក្សាស្រាវជ្រាវសិស្សនិស្សិត

និងមិត្តអ្នកអានព្រមទាំងអាចជួយសម្រួលដល់ការត្រិះរិះពិចារណាក៏ដូចចិត្តការអនុវត្តជាក់ស្តែង
ក្នុងការងារនាពេលបច្ចុប្បន្ន។

ការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះធ្វើឡើងដើម្បីស្វែងយល់ឲ្យកាន់តែច្បាស់
និងប្រាកដពីការវិភាគលើរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ
ហើយសមិទ្ធផលដែលបានមកពីការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះនឹងយកមកប្រៀបធៀបជាមួយទ្រឹស្តី
ដើម្បីរកឃើញនូវចំណុចខ្វះខាត និងឧបសគ្គនានាដែលក្រុមហ៊ុន Adidas
បានជួបនៅពេលប្រតិបត្តិការ
ហើយម្យ៉ាងវិញទៀតរបាយការណ៍អាចចាត់ទុកជាឯកសារសម្រាប់អ្នកត្រូវធ្វើការសិក្សាស្រាវជ្រាវ
ជាបន្ត និងអាចជាឯកសារជាមូលដ្ឋានមួយសម្រាប់យកមកពិចារណាលើការគ្រប់គ្រង
និងកាត់បន្ថយហានិភ័យរបស់ក្រុមហ៊ុនក្នុងពេលប្រកបអាជីវកម្មរបស់ខ្លួនផងដែរ។

មាតិកា

បញ្ជីតារាង.....	iv
បញ្ជីរូបភាព.....	v
បញ្ជីក្រាហ្វិច	v

សេចក្តីផ្តើម

១. លំនាំបញ្ហា	១
២. ចំណោទបញ្ហានៃការស្រាវជ្រាវ	១
៣. គោលបំណងនៃការស្រាវជ្រាវ.....	២
៤. ដែនកំណត់ និងវិសាលភាពនៃការសិក្សាស្រាវជ្រាវ.....	២
៥. សារៈសំខាន់នៃការស្រាវជ្រាវ.....	២
៦. វិធីសាស្ត្រក្នុងការស្រាវជ្រាវ.....	៣
៧. រចនាសម្ព័ន្ធនៃការស្រាវជ្រាវ.....	៣

ជំពូកទី១

រំលឹកទ្រឹស្តីលើលក្ខណៈទូទៅ និងការវិភាគនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

១.១ របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ.....	៤
១.១.១ និយមន័យនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ	៤
១.១.២ សារៈសំខាន់នៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ	៤
១.១.៣ គោលបំណងនៃការបង្កើតរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ.....	៥
១.១.៤ អ្នកប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ	៥
១.១.៥ សមាសធាតុរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ.....	៧
១.១.៥.១ របាយការណ៍លទ្ធផល	៧
១.១.៥.២ តារាងតុល្យការ	៩
១.១.៥.៣ របាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុក	១០
១.១.៥.៤ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់	១១
១.១.៥.៥ សេចក្តីភ្ជាប់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ.....	១២
១.២ ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ.....	១៣
១.២.១ គុណសម្បត្តិនៃការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ	១៣

១.២.២ ឧបករណ៍នៃការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ.....	១៣
១.២.២.១ ការវិភាគលើនិន្នាការ.....	១៣
១.២.២.២ ការវិភាគលើទំហំរួម.....	១៤
១.២.២.៣ ការវិភាគលើអនុបាត.....	១៤

ជំពូកទី២

ស្ថានភាពទូទៅ និងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG

២.១ ស្ថានភាពទូទៅរបស់ Adidas AG.....	១៩
២.១.១ ប្រវត្តិសង្ខេបរបស់ Adidas AG	១៩
២.១.២ ទីតាំងភូមិសាស្ត្ររបស់ Adidas AG	២០
២.១.៣ ផ្លាកសញ្ញារបស់ Adidas AG	២០
២.១.៤ ផលិតផលរបស់ Adidas AG.....	២១
២.១.៥ ចក្ខុវិស័យ និងបេសកកម្ម.....	២២
២.១.៦ ក្រុមហ៊ុនប្រកួតប្រជែង.....	២៣
២.២. របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG	២៦
២.២.១ របាយការណ៍លទ្ធផល.....	២៦
២.២.២ តារាងតុល្យការ	២៦
២.២.៣ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់.....	២៨

ជំពូកទី៣

ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG

៣.១ ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG	៣០
៣.១.១ ការវិភាគលើនិន្នាការ.....	៣០
៣.១.១.១ ការវិភាគលើរបាយការណ៍លទ្ធផល.....	៣០
៣.១.១.២ ការវិភាគលើតារាងតុល្យការ	៣៣
៣.១.២ ការវិភាគលើទំហំរួម.....	៣៦
៣.១.២.១ ការវិភាគលើរបាយការណ៍លទ្ធផល	៣៦
៣.១.២.២ ការវិភាគលើតារាងតុល្យការ	៣៧
៣.១.៣ ការវិភាគលើអនុបាត	៣៩

៣.៣ ការវិភាគ SWOT	៤១
៣.៣.១ ចំណុចខ្លាំង	៤២
៣.៣.២ ចំណុចខ្សោយ	៤២
៣.៣.៣ ឱកាស	៤២
៣.៣.៤ ការគំរាមគំហែង	៤៣

សេចក្តីសន្និដ្ឋាន និងអនុសាសន៍

១. សេចក្តីសន្និដ្ឋាន	៤៤
២. អនុសាសន៍	៤៥

ឯកសារយោង

ឧបសម្ព័ន្ធ

បញ្ជីតារាង

តារាងទី១៖ ទម្រង់របាយការណ៍លទ្ធផល	៩
តារាងទី២៖ ទម្រង់នៃតារាងតុល្យការ	១០
តារាងទី៣៖ គំរូទម្រង់របាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុក	១០
តារាងទី៤៖ គំរូទម្រង់របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់	១១
តារាងទី៥៖ គំរូរបាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់តាមវិធីសាស្ត្រប្រយោល	១២
តារាងទី៦៖ ផលិតផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas	២២
តារាងទី៧៖ របាយការណ៍តុល្យការរបស់ Adidas AG.....	២៦
តារាងទី៨៖ តារាងតុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas	២៦
តារាងទី៩៖ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់របស់ Adidas	២៨
តារាងទី១០៖ តារាងវិភាគលើនិន្នាការលើរបាយការណ៍លទ្ធផល	៣០
តារាងទី១១៖ តារាងការវិភាគលើរបាយការណ៍តុល្យការរបស់ Adidas AG តាមនិន្នាការ ...	៣៤
តារាងទី១២៖ តារាងការវិភាគលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas តាមទំហំរួម.....	៣៦
តារាងទី១៣៖ តារាងការវិភាគលើតារាងតុល្យការរបស់ Adidas AG តាមទំហំរួម	៣៧
តារាងទី១៤៖ តារាងវិភាគអនុបាតរបស់ Adidas AG.....	៣៩

បញ្ជីរូបភាព

រូបភាពទី១៖ លោក Adolf Dassler ...	១៩
រូបភាពទី២៖ ការិយាល័យកណ្តាលរបស់ Adidas AG	២០
រូបភាពទី៣៖ ការវិវត្តន៍នៃស្លាកសញ្ញានៃក្រុមហ៊ុន Adidas	២១
រូបភាពទី៤៖ ស្លាកសញ្ញាក្រុមហ៊ុន Adidas AG នាពេលបច្ចុប្បន្ន.....	២១
រូបភាពទី៥៖ រូបភាពផលិតផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG	២២
រូបភាពទី៦៖ ផ្លាកសញ្ញារបស់ក្រុមហ៊ុន Nike Inc.	២៣
រូបភាពទី៧៖ រូបភាពផលិតផលថ្មីៗរបស់ Nike, Inc.	២៣
រូបភាពទី៨៖ ផ្លាកសញ្ញារបស់ក្រុមហ៊ុន Callaway Golf Company	២៤
រូបភាពទី៩៖ រូបភាពផលិតផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Callaway Golf Company	២៤
រូបភាពទី១០៖ ផ្លាកសញ្ញារបស់ក្រុមហ៊ុន Puma.....	២៥
រូបភាពទី១១៖ រូបភាពផលិតផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Puma.....	២៥

បញ្ជីតារាង

តារាងទី១៖ ប្រៀបធៀបបម្រែបម្រួលចំណូលសរុបរបស់ Adidas និង Nike Inc.....	៣១
តារាងទី២៖ ប្រៀបធៀបបម្រែបម្រួលចំណាយសរុបរបស់ Adidas និង Nike Inc	៣២
តារាងទី៣៖ បម្រែបម្រួល Cash and Cash Equivalents របស់ Adidas និង Nike Inc.....	៣៤
តារាងទី៤៖ បម្រែបម្រួល Account Receivable របស់ Adidas និង Nike Inc	៣៥
តារាងទី៥៖ បម្រែបម្រួល Account Receivable របស់ Adidas និង Nike Inc	៣៨
តារាងទី៦៖ បម្រែបម្រួល Current Liabilities របស់ Adidas និង Nike Inc.....	៣៩

សេចក្តីផ្តើម

១. សំណើបញ្ហា

ជាការពិតណាស់

ប្រទេសកម្ពុជាគឺជាប្រទេសមួយដែលមានការអភិវឌ្ឍទៅលើវិស័យហិរញ្ញវត្ថុ ហើយវិស័យយ៉ាងមុតមាំថានឹងឈានជាប្រទេសអភិវឌ្ឍន៍ដូចប្រទេសនានា នៅលើពិភពលោកនាពេលអនាគត។ ទន្ទឹមនឹងនេះដែរ ដោយសារប្រទេសនេះប្រកាន់យកនូវសេដ្ឋកិច្ចទីផ្សារសេរី បានធ្វើអោយសេដ្ឋកិច្ចប្រទេសនេះមានការរីកចម្រើនយ៉ាងខ្លាំងលើគ្រប់វិស័យ។ ការរីកចម្រើននេះបានធ្វើអោយវិនិយោគទុនបរទេស បានមកដាក់ទុនលើគ្រប់វិស័យនានាដែលមាននៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា។ ដោយឡែក អាជីវកម្មមួយអាចរីកចម្រើនទៅមុខបានរហ័សអាស្រ័យលើកត្តារួមផ្សំជាច្រើន។ ក្នុងចំណោមកត្តាទាំងនោះហិរញ្ញវត្ថុជាផ្នែកមួយយ៉ាងសំខាន់ ដែលថ្នាក់ដឹកនាំសហគ្រាសអាជីវកម្មគួរយកចិត្តទុកដាក់ជាងគេ។ ដើម្បីចង់ដឹងអំពីស្ថានភាពរបស់ហិរញ្ញវត្ថុសហគ្រាសរបស់ខ្លួន អ្នកគ្រប់គ្រងចាំបាច់ត្រូវពិចារណាលើរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់សហគ្រាស ព្រោះថារបាយការណ៍នេះបានដើរតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការសម្រេចចិត្តការលើកឡើងនូវផែនការ និងការអនុវត្តរបស់សហគ្រាសនាពេលអនាគត។ ដើម្បីអោយការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុមានលក្ខណៈត្រឹមត្រូវ អ្នកវិភាគត្រូវឈរលើមូលដ្ឋានច្បាស់លាស់មួយ និងប្រមូលរាល់ទិន្នន័យដែលពាក់ព័ន្ធឲ្យបានកាន់តែច្រើនតាមដែលអាចធ្វើទៅបាន។ កង្វះខាតក្នុងការមិនបានមើលរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ អាចផ្តល់នូវវិបត្តិហិរញ្ញវត្ថុក្នុងអង្គភាពអាជីវកម្ម រហូតអាចបង្ខំអោយក្រុមហ៊ុនសម្រេចចិត្តប្រកាសក្ស័យធន។ គួរអោយកត់សំគាល់ផងដែរ ចំពោះក្រុមហ៊ុន Adidas AG ដែលជាក្រុមហ៊ុនលំដាប់ទី២ ក្នុងការផលិតសម្ភារៈកីឡា ហើយកំពុងដំណើរការអាជីវកម្មយ៉ាងសកម្មទូទាំងសកលលោក ជាពិសេសក្នុងប្រទេសអាឡឺម៉ង់ និងតំបន់អឺរ៉ុប។ ចាប់តាំងពីការកើតឡើងនៅឆ្នាំ ១៩៨៨

ប្រាក់ចំណូលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានការកើនឡើងពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ។

២. ចំណេញបញ្ហានៃការស្រាវជ្រាវ

យោងតាមការសង្កេតក្នុងកំឡុងពេល ៣ឆ្នាំចុងក្រោយមកនេះ Adidas បានបង្កើនយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ដំណើរការក្នុងក្រុមហ៊ុន និងការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុរបស់ខ្លួន ព្រមទាំងបង្ហាញនូវផលិតផលថ្មីដើម្បីវាយដណ្តើមទីផ្សារអន្តរជាតិជាមួយដៃគូប្រកួតប្រជែងអន្តរជាតិ។ ដោយសារបញ្ហាទាំងអស់នេះហើយ ទើបលើកយកចំណេញបញ្ហាមួយចំនួនដើម្បីយកមកធ្វើការវិភាគ និងដោះស្រាយ។ តើ Adidas មានលក្ខណៈពិសេសយ៉ាងណាខ្លះ

ទើបអាចទាញយកចំណាប់អារម្មណ៍យ៉ាងខ្លាំងពីសាធារណៈជន ជាពិសេសវិនិយោគិន? ហើយស្ថានភាពនៃការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG មានលក្ខណៈយ៉ាងដូចម្តេច? បើប្រៀបធៀបនឹងដៃគូប្រកួតប្រជែង តើដំណើរការហិរញ្ញវត្ថុស្ថិតត្រឹមកំរិតណា?

៣. គោលបំណងនៃការស្រាវជ្រាវ

ការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះបានផ្តោតសំខាន់លើការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុតាមរយៈព័ត៌មាន ដែលបានមកពីសហគ្រាស និងឧបករណ៍ប្រើប្រាស់ក្នុងការវិភាគរបាយការណ៍ដូចជាការវិភាគតាមនិន្នាការ ការវិភាគលើទំហំរួម និងការវិភាគលើអនុបាតក្នុងគោលបំណងដើម្បីសិក្សាអំពី៖

- យល់ដឹងអំពីស្ថានភាពទូទៅនៃវិស័យហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas ដែលបានមកពីប្រភពចំណូល និងចំណាយ និងឱកាសក្នុងការវិនិយោគ និងថ្លឹងថ្លែងលើពាណិជ្ជកម្មទីផ្សារហ៊ុន។
- សិក្សាពីភាពខ្លាំង និងភាពខ្សោយ ឱកាស និងការគំរាមគំហែងរបស់ក្រុមហ៊ុន ក៏ដូចជាសិក្សាពីដៃគូប្រកួតប្រជែង កត្តាជះឥទ្ធិពលមកលើក្រុមហ៊ុន និងការរំពឹងទុករបស់វិនិយោគិនទៅថ្ងៃអនាគត។
- សិក្សាពីស្ថានភាពទូទៅរបស់ Adidas AG
- ផ្តល់នូវសេចក្តីសន្និដ្ឋាន និងអនុសាសន៍ដែលជាលទ្ធផលទទួលបានពីការស្រាវជ្រាវ។

៤. ដែនកំណត់ និងវិសាលភាពនៃការសិក្សាស្រាវជ្រាវ

ការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះ ផ្ដោតសំខាន់ទៅលើការវិភាគរបាយការណ៍វត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG ជាមួយទិន្នន័យបីឆ្នាំគឺ ២០១៦ ២០១៧ និង២០១៨ នៃតារាងតុល្យការ និងរបាយការណ៍លទ្ធផលប៉ុណ្ណោះ។

៥. សារៈសំខាន់នៃការស្រាវជ្រាវ

ការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះបានផ្តល់នូវគំនិតល្អពីដំណើរការអាជីវកម្ម ការគ្រប់គ្រង និងស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG ដើម្បីទុកជាបទពិសោធន៍សំរាប់អនុវត្តក្នុងប្រទេសយើងនាពេលខាងមុខទៀត។ ការស្រាវជ្រាវនេះមិនត្រឹមតែផ្តល់ចំណេះដឹងបន្ថែមលើរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុតែប៉ុណ្ណោះទេ អ្នកសិក្សាក៏អាចស្វែងយល់ពីឧបករណ៍វិភាគហិរញ្ញវត្ថុផងដែរ។

៦. វិធីសាស្ត្រក្នុងការស្រាវជ្រាវ

ក. ការប្រមូលទិន្នន័យ

ការស្រាវជ្រាវ គឺជាការយកចិត្តទុកដាក់លើគំរោង មួយច្បាស់លាស់ដែលរំពឹងថានឹងទទួលបានចំណេះដឹងថ្មីៗ។ ដូចនេះដើម្បីរៀបចំទិន្នន័យ និងសរសេររបាយការណ៍ស្រាវជ្រាវនេះអោយមានលក្ខណៈល្អប្រសើរ និងទទួលបានលទ្ធផលល្អ គឺពឹងផ្អែកលើការប្រើប្រាស់វិធីសាស្ត្រស្រាវជ្រាវ និងទិន្នន័យបន្ទាប់បន្សំទាំងស្រុង ទិន្នន័យនោះរួមមាន៖

- របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុប្រចាំឆ្នាំដែលបានមកពីគេហទំព័រផ្លូវការរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas <https://www.adidas.com/us>
- ទិន្នន័យរបស់ដៃគូប្រកួតប្រជែង Adidas AG គឺ Nike Inc តាមរយៈគេហទំព័រផ្លូវការ
- ឯកសារទាក់ទង និងការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុនៅបណ្ណាល័យនៃសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទនីតិសាស្ត្រ និងវិទ្យាសាស្ត្រសេដ្ឋកិច្ច
- ឯកសារស្រាវជ្រាវពីសារណា និងរបាយការណ៍ចុះកម្មសិក្សារបស់និស្សិតជំនាន់មុន
- ណែនាំ និងប្រឹក្សាយោបល់ពីសំណាក់សាស្ត្រាចារ្យណែនាំ

ខ. ការវិភាគទិន្នន័យ

នៅក្នុងកិច្ចការស្រាវជ្រាវនេះ

ការវិភាគទិន្នន័យត្រូវបានធ្វើឡើងតាមវិធីសាស្ត្របីយ៉ាង៖

- វិធីសាស្ត្រទីមួយ៖ ការវិភាគទៅនឹងនិន្នាការ ឬ ការវិភាគតាមជួរដេក
- វិធីសាស្ត្រទីពីរ ៖ ការវិភាគទំហំរួម ឬ ក៏វិភាគតាមជួរឈរ
- វិធីសាស្ត្រទីបី ៖ ការវិភាគតាមអនុបាត

៧. របាយការណ៍នៃការស្រាវជ្រាវ

- សេចក្តីផ្តើម
- ជំពូកទី១៖ រំលឹកទ្រឹស្តីលើលក្ខណៈទូទៅ និងការវិភាគនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ
- ជំពូកទី២៖ ស្ថានភាពទូទៅ និងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas
- ជំពូកទី ៣៖ ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas
- សេចក្តីសន្និដ្ឋាន និងការផ្តល់អនុសាសន៍

ជំពូកទី១

រំលឹកទ្រឹស្តី

១.១ របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

១.១.១ និយមន័យនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

គឺជារបាយការណ៍មួយប្រភេទដែលរៀបចំឡើងផ្អែកទៅតាមវិធីសាស្ត្រគណនេយ្យ

ដើម្បីបង្ហាញពីស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុនមួយ នៅពេលកំណត់ជាក់លាក់មួយ។

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ ត្រូវបានគេកំណត់ន័យដូចខាងក្រោម៖

• របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ គឺជារបាយការណ៍ដែលរៀបចំឡើងដោយផ្អែកលើវិធីសាស្ត្រគណនេយ្យ មានន័យថាការរៀបចំរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុពីឯកសារទាំងស្រុងទៅលើការកត់ត្រាទិន្នន័យរបស់គណនេយ្យនៅក្នុងបណ្តាសៀវភៅផ្សេងៗ។

• របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ ឆ្លុះបញ្ចាំងពីស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុនមួយ ដូចជាចំណូល ចំណាយ ទ្រព្យសកម្ម ទ្រព្យអសកម្ម និងលំហូរសាច់ប្រាក់ចូល ឬចេញ។

ដូច្នេះយើងអាចដឹងពីចំណុចខ្លាំង

ចំណុចខ្សោយ

និងសក្តានុពលរបស់ក្រុមហ៊ុនតាមរយៈរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់វា។

- របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរៀបចំឡើងនៅពេលវេលាមួយកំណត់ជាក់លាក់

ជាទូទៅរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

ត្រូវបានគេរៀបចំឡើងនៅចំណុចពេលវេលាមួយកំណត់ជាក់លាក់ ដូចជានៅថ្ងៃទី ៣១ ខែមីនា ឬថ្ងៃទី ៣០ ខែមិថុនា ឬថ្ងៃទី ៣១ ខែធ្នូ ជាដើម។¹

១.១.២ សារៈសំខាន់នៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ គឺមានសារៈសំខាន់ខ្លាំងណាស់សំរាប់អ្នកវិនិយោគ ម្ចាស់បំណុល និងអ្នកប្រើប្រាស់ផ្សេងៗទៀតពីព្រោះរបាយការណ៍ទាំងនោះវាផ្តល់ ព័ត៌មានដែលអ្នកចង់ដឹងថា តើមានសាច់ប្រាក់ប៉ុន្មាន?

ហើយត្រូវទទួលសាច់ប្រាក់ទាំងនោះទទួលបានមកពីប្រភពណាខ្លះ ហើយទទួលបានវានៅពេលណា? នូវក្នុងការវិភាគហិរញ្ញវត្ថុ វាអាចជួយយើងក្នុងការ ៖

- វាយតម្លៃលើហានិភ័យដែលកើតឡើង
- វាយតម្លៃនៅប្រសិទ្ធភាពក្នុងការអនុវត្តការងាររបស់អ្នកគ្រប់គ្រង
- វាយតម្លៃនូវលទ្ធភាពប្រាក់ចំណេញ លទ្ធភាពបំណុល និង

អាចធ្វើការ ព្យាករណ៍អំពីស្ថានភាពរបស់អង្គភាពសំរាប់ពេលអនាគត។²

១.១.៣ គោលបំណងនៃការបង្កើតរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

គោលបំណងនៃការវិភាគរបាយការណ៍គឺ

ដើម្បីសិក្សាស្វែងយល់យ៉ាងច្បាស់ពីស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុន

ដើម្បីធ្វើការវាយតម្លៃវាសំរាប់ពេលវេលាផលនាពេលបច្ចុប្បន្នរៀបចំទៅនឹងលទ្ធផលហិរញ្ញវត្ថុនាពេលកន្លងមក។

ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

គឺផ្តោតសំខាន់ទៅលើការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុប្រើប្រាស់ធនធាន ការទទួលបានប្រាក់ចំណេញ និងភាគដែលជំនួសបានជាដើម។

ជាងនេះទៅទៀតការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

គឺដើម្បីបង្ហាញពីព័ត៌មានផ្សេងៗ ដែលទាក់ទងទៅនឹងហិរញ្ញវត្ថុទៅឲ្យអតិថិជន ឲ្យពួកគេបានដឹងអ្នកមកវិនិយោគ និងម្ចាស់បំណុលជាដើម ដើម្បីទទួលបានការចាប់អារម្មណ៍នៃការងារ និងលទ្ធផលនៃការទទួលបានប្រាក់ចំណេញរបស់ក្រុមហ៊ុន។

¹Khem Sarith, <https://khemsarith.wordpress.com/2016/10/05/>(ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

² <http://www.khsearch.com/qna/17944> (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុននីមួយៗត្រូវមានព័ត៌មានដូចខាងក្រោម៖

- ទ្រព្យសកម្ម (Asset)
- ទ្រព្យអសកម្ម (Liabilities)
- មូលធិនិម្មាស់ទ្រព្យ (Owner's Equity)
- ចលនាសាច់ប្រាក់ (Cash Flow)
- ចំណូល និងចំណាយរួមបញ្ចូលទាំង ចំណេញខាត³

១.១.៤ អ្នកប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ គឺមានសារៈសំខាន់ជាច្រើនក្នុងការផ្តល់នូវព័ត៌មានសំរាប់អ្នកប្រើប្រាស់និងគ្រប់គ្រងក្នុងការធ្វើការសម្រេចចិត្ត ហើយគ្រប់អាជីវកម្មទាំងអស់តែងតែរក្សាទុកនៅការកត់ត្រាគណនេយ្យ ឬឯកសារផ្សេងៗដើម្បីធ្វើជាជំនួយដល់ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តរបស់ពួកគេ។ អ្នកដែលប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរួមមាន ៖

- អ្នកគ្រប់គ្រងទូទៅ (General Managers)

អ្នកគ្រប់គ្រងប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ សំរាប់គ្រប់គ្រងលើកិច្ចការប្រតិបត្តិការរបស់ក្រុមហ៊ុនដោយធ្វើការវាយតម្លៃលទ្ធផលហិរញ្ញវត្ថុ ដើម្បីឆ្ពោះទៅរកគោលដៅអនាគត និងការសម្រេចចិត្តសំខាន់ៗក្នុងសកម្មភាពអាជីវកម្ម។

- ភាគទុននិក (Shareholders)

ភាគទុននិកប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ ដើម្បីវាយតម្លៃហានិភ័យនិងការទទួលបាននូវការវិនិយោគក្នុងក្រុមហ៊ុនរបស់ពួកគេ និងធ្វើការសម្រេចចិត្តវិនិយោគដោយផ្អែកលើការវិភាគ។

- អ្នកវិនិយោគិន (Prospective Investors)

អ្នកវិនិយោគិនប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ គឺដើម្បីវាយតម្លៃអំពីលទ្ធភាពជោគជ័យនៃការវិនិយោគក្នុងក្រុមហ៊ុន។ ហើយអ្នកវិនិយោគិនក៏អាចទស្សន៍ទាយអំពីភាគលាភអនាគត ដោយផ្អែកលើប្រាក់ចំណេញដែលបានបង្ហាញនូវក្នុងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ។ លើសពីនេះទៅទៀតរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុបានផ្សារភ្ជាប់ជាមួយនឹងកំរិតហានិភ័យនៃការវិនិ

³ <http://www.khsearch.com/qna/17944> (ទស្សនាថ្ងៃទី៩ មេសា ២០១៩)

យោគ ដែលអាចទទួលបានមកពីរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុនេះ។ (ហេតុដូច្នេះមានន័យថា ប្រសិនបើប្រាក់ចំណេញធ្លាក់ចុះបង្ហាញថាក្រុមហ៊ុននឹងមានហានិភ័យខ្ពស់ តែប្រសិនបើប្រាក់ចំណេញកើនឡើងនោះហានិភ័យទាប)។

ដូច្នេះរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុបានផ្តល់នៅមូលដ្ឋានមួយសំរាប់ការសម្រេចចិត្តការវិនិយោគ របស់វិនិយោគិនសក្តានុពល។

- ស្ថាប័នហិរញ្ញវត្ថុ (Financial Institutions)

ស្ថាប័នហិរញ្ញវត្ថុប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ គឺដើម្បីធ្វើការវាយតម្លៃ ថាតើគួរផ្តល់ប្រាក់កម្ចី ឬឥណទានអោយអាជីវកម្មមួយនោះដែរឬទេ? ពីព្រោះមុន នឹងផ្តល់កម្ចីធនាគារត្រូវប្រមើលមើលលទ្ធភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់អ្នកខ្ចី ដើម្បីប្រឈមមុខនឹងការសងត្រឡប់មកវិញ។ ការវាយតម្លៃនោះរួមមាន ការធ្វើរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់អ្នកខ្ចី និងការព្យាករណ៍ពីប្រតិបត្តិការនាពេលអនាគតរបស់អ្នកខ្ចី។

- អាជ្ញាធរពន្ធដារ (Taxing Authorities)

អាជ្ញាធរពន្ធដារ គឺប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុក្នុងគោលបំណងដើម្បីកំណត់នូវមូលដ្ឋានគិតពន្ធ។ ពន្ធលើប្រាក់ចំណេញ គឺផ្អែកលើតួលេខជាក់ស្តែង ដែលកើតឡើងនៅក្នុងព័ត៌មានគណនេយ្យដែលបានបង្ហាញ។

- អ្នកផ្គត់ផ្គង់ (Suppliers)

អ្នកផ្គត់ផ្គង់ គឺប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុក្នុងគោលបំណងដើម្បីវាយតម្លៃពីភាពសាកសមនៃបំណុលរបស់អាជីវកម្ម ហើយកំណត់សំគាល់មើលថា តើគួរផ្គត់ផ្គង់ទំនិញជំពាក់ឬអត់? អ្នកផ្គត់ផ្គង់ចំបាច់ត្រូវដឹងអោយបានច្បាស់ ប្រសិនបើគេនឹងសងត្រឡប់មកវិញ។

- អតិថិជន (Customers)

អតិថិជន គឺប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុដើម្បីវាយតម្លៃថាតើ ក្រុមហ៊ុនមានផ្គត់ផ្គង់ ធនធាន ដើម្បីធានាអោយបាននូវស្ថេរភាពនៃការផ្គត់ផ្គង់ទំនិញសម្រាប់នាពេលអនាគត។ នេះគឺជាចំណុចមួយ ដ៏សំខាន់ដែលអតិថិជនពឹងផ្អែកលើក្រុមហ៊ុនផ្គត់ផ្គង់សម្រាប់ជាសមាសភាពឯកទេស មួយ។

- និយោជិក (Employees)

និយោជិកប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុសម្រាប់ធ្វើការវាយតម្លៃពីប្រាក់ចំណេញរបស់ក្រុមហ៊ុន និងលទ្ធផលរបស់ខ្លួនលើប្រាក់ខែ និងសុវត្ថិភាពការងារ របស់ពួកគេនាពេលអនាគត។

- គូប្រកួតប្រជែង (Competitors)

គូប្រកួតប្រជែង

គឺប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុក្នុងការប្រៀបធៀបជាមួយក្រុមហ៊ុនដែលជាគូប្រជែងតាមរយៈការរៀន និងអភិវឌ្ឍយុទ្ធសាស្ត្រ ដើម្បីកែលម្អការប្រកួតប្រជែងរបស់ខ្លួន។

១.១.៥ សមាសធាតុនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុត្រូវបានរៀបចំឡើងដើម្បីផ្តល់ព័ត៌មានដល់ម្ចាស់ក្រុមហ៊ុន អ្នកវិនិយោគម្ចាស់បំណុល និងរដ្ឋាភិបាល ពីស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុក្នុងក្រុមហ៊ុន។

របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុមាន ៥គឺ៖

- ❖ របាយការណ៍លទ្ធផល
- ❖ តារាងតុល្យការ
- ❖ របាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុក
- ❖ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់
- ❖ សេចក្តីភ្ជាប់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

១.១.៥.១ របាយការណ៍លទ្ធផល

របាយការណ៍លទ្ធផល (Income Statement) គឺ

ជារបាយការណ៍មួយដែលបង្ហាញអំពីលទ្ធផលនៃអាជីវកម្មរបស់ក្រុមហ៊ុនមួយតាមរយៈការប្រមូលផ្តុំនូវចំណូល (Revenue) និងបន្ទុកចំណាយ (Expense) នៅក្នុងគ្រាណាមួយដែលបានកំណត់។ វាអាចជា ១សប្តាហ៍ ១ខែ ៣ខែ ៦ខែ ឬ ១ឆ្នាំទៅតាមគោលការណ៍របស់សហគ្រាសនីមួយៗ។

គោលបំណងនៃរបាយការណ៍លទ្ធផលគឺ

បង្ហាញអំពីប្រសិទ្ធភាពនៃប្រតិបត្តិការរបស់អង្គភាពនៅក្នុងរយៈពេលកន្លងមកនេះ ថាតើវាមានការរីកចម្រើន ឬថយចុះ? ហើយផលចំណូល និងបន្ទុកចំណាយក្នុងមួយឆ្នាំ។

ដែលអនុវត្តក្នុងមកនេះ មានការកើនឡើង ឬ ថយចុះដល់កំរិតណា? អ្នកដែលប្រើប្រាស់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរួមមាន អ្នកគ្រប់គ្រង ម្ចាស់ភាគហ៊ុន ម្ចាស់បំណុល និងផ្នែកពាក់ព័ន្ធដទៃផ្សេងៗទៀត ជាពិសេសភ្នាក់ងារពន្ធដារជាដើម។

របាយការណ៍លទ្ធផលរួមបញ្ចូលធាតុសំខាន់ៗដូចខាងក្រោម ៖

- ផលចំណូល (Revenue) : គឺជាការហូរចូលនៃទ្រព្យសម្បត្តិ (ដូចជា សាច់ប្រាក់) ដែលបានមកពីការលក់ផលិតផល ឬ ការផ្តល់សេវាកម្មទៅអោយអតិថិជន។
- បន្ទុកចំណាយ (Expense) : គឺជាការចាយវាយដែលបានលះបង់ ឬក៏ប្រើប្រាស់នៅក្នុងការបំរើអតិថិជនជាដើម។
- ប្រសិនបើចំណូលនូវក្នុងកាលបរិច្ឆេទមួយធំជាងចំណាយនូវក្នុងកាលបរិច្ឆេទដដែល នោះប្រាក់ចំណេញសុទ្ធ (Net Income) នឹងកើតមានឡើង ។ ផ្ទុយមកវិញ បើបន្ទុកចំណាយធំជាងបន្ទុក ចំណូលនោះក្រុមហ៊ុនយើងនឹងទទួលរងនូវការខាតបង់ (Net Loss) ហើយវាគឺជា ប្រតិបត្តិការដែលគ្មានលទ្ធភាពរកប្រាក់ចំណេញ។
- ផលចំណេញ (Gain) : គឺជាការកើនឡើងនៅទ្រព្យសកម្មដែលទទួលបាន មកពីការធ្វើសកម្មភាពផ្សេងៗរបស់សហគ្រាស។ វាលើកលែងតែការកើនឡើងពីការបណ្តាក់ ទុនបន្ថែមពីម្ចាស់អាជីវកម្មផ្ទាល់។
- ការខាតបង់ (Losses) : គឺជាលទ្ធផលមួយដែលធ្វើអោយមានការថយចុះ នូវទ្រព្យសកម្ម ដែលវាកើតឡើង

ដោយសារតែការធ្វើសកម្មភាពផ្សេងៗរបស់សហគ្រាសលើកលែងតែការថយចុះនោះ គឺកើតឡើងដោយសារតែការបែងចែកភាគលាភរបស់ម្ចាស់អាជីវកម្មផ្ទាល់។

ជាទូទៅផលចំណេញ និងការខាតបង់គឺស្រដៀងទៅនឹងផលចំណូល

និងបន្ទុកចំណាយដែរ ប៉ុន្តែវាខុសគ្នាគ្រប់ថាផលចំណេញ និងការខាតបង់កើតឡើងដោយសារតែសកម្មភាពបន្ទាប់បន្សំផ្សេងៗរបស់សហគ្រាស រីឯ ផលចំណូលនិងបន្ទុកចំណាយវិញ គឺកើតឡើង ដោយសារសកម្មភាពចំបងរបស់សហគ្រាស។⁴

ទំនាក់ទំនងរវាងផលចំណេញ ឬការខាតបង់មានដូចខាងក្រោម៖

ចំណេញពិត (ខាតពិត) = ផលចំណូល - បន្ទុកចំណាយ

Net Income (Net Loss) = Revenue - Expense

⁴ <http://www.khsearch.com/qna/17949> (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

តារាងទី១៖ តារាងគំរូទម្រង់នៃរបាយការណ៍លទ្ធផល

Company Name	
Single Step Income Statements	
For the Year Ended December 31, 20XX	
Revenue:	
Sale.....	XXXX
Service Revenue.....	XXXX
Dividend Revenue.....	XXXX
Interest Revenue.....	XXXX
Total Revenue.....	XXXX
Expense:	
Cost of Goods Sold.....	XXXX
Advertising Expense.....	XXXX
Selling Expense	XXXX
Administrative Expense.....	XXXX
Interest Expense.....	XXXX
Salaries Expense.....	XXXX
Income Tax Expense.....	XXXX
Total Expense.....	(XXXX)
Net Income.....	XXXX

១.១.៥.២ តារាងតុល្យការ

តារាងតុល្យការ (Balance Sheet) ឬរបាយការណ៍ស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុ (Statement of Financial Position / Statement of Financial Condition): ជារបាយការណ៍មួយដែលបង្ហាញពីស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុនក្នុងខណៈពេលណាមួយជាក់លាក់។

តារាងតុល្យការ បង្ហាញអំពីទ្រព្យសកម្ម បំណុល និងមូលធនម្ចាស់។ ទ្រព្យសកម្មគឺជាធនធានសេដ្ឋកិច្ចដែលជាកម្មសិទ្ធិ ឬរបស់អង្គភាពអាជីវកម្មមួយដែលគេរំពឹងថាទ្រព្យសកម្មទាំងនោះ

អាចបង្កើតដល់ចំណូលបានតាមរយៈការប្រើប្រាស់នៅក្នុងប្រតិបត្តិការរបស់អាជីវកម្ម ។
របស់របរដែលអាចចាត់ទុកជាទ្រព្យបាន លុះត្រាតែរបស់ទាំងនោះ

គោរពតាមគោលការណ៍ដូចខាងក្រោម ៖

- ជាកម្មសិទ្ធិ ឬមានសិទ្ធិត្រួតពិនិត្យបានរបស់អង្គភាព
- មានទំនួលខុសត្រូវទៅលើហានិភ័យ
- មានតម្លៃអាចគណនាបាន
- មានសារៈសំខាន់ចំពោះអង្គភាពអាជីវកម្ម ។⁵

⁵ <http://www.khsearch.com/qna/18169> (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

តារាងទី២៖ តារាងគំរូទម្រង់នៃតារាងតុល្យការណ៍

Micro Finance Name Balance Sheet For the year end Dec, 31 200X	
- Asset:	
Cash and Due from Bank	
Cash on hand.....	XXXX
Deposit at others bank.....	XXXX
Total cash from bank.....	XXXX
Investment in Security	
Treasury bill.....	XXXX
Treasury bond.....	XXXX
Total Investment.....	XXXX
Loans Receivable.....	XXXX
Less: Loans Loss.....	XXXX
Others Receivable.....	XXXX
Fixed assets.....	XXXX
Other assets.....	XXXX
Total assets.....	XXXX
- Liabilities and stockholder's equity	
+ Liabilities	
Deposit.....	XXXX
Saving account.....	XXXX
Central bank funds purchase.....	XXXX
Long term borrowing.....	XXXX
Other liabilities.....	XXXX
Total liabilities.....	XXXX
+ Stockholder's equity	
Preferred Stock.....	XXXX
Retained earnings.....	XXXX
Total Stockholder's equity.....	XXXX
Total liabilities and stockholder's equity.....	XXXX

១.១.៥.៣ របាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុក

របាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុក

គឺជារបាយការណ៍បង្ហាញពីទ្រព្យម្ចាស់ដែលបានមកពីប្រាក់ចំណេញនៃប្រតិបត្តិការក្រុមហ៊ុនក្នុងពេលជាក់លាក់មួយ។

របាយការណ៍នេះត្រូវបានគណនាដោយយករបាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុកដើមគ្រា

បូកបន្ថែមជាមួយនឹងប្រាក់ចំណេញសុទ្ធ ហើយដាក់នឹងភាគលាភ

ដែលក្រុមហ៊ុនធ្វើការបែងចែកទៅអោយម្ចាស់ហ៊ុន។ ជាធម្មតា ប្រាក់ចំណេញសុទ្ធ(Net Income)

កើនឡើង គឺធ្វើអោយប្រាក់ចំណេញរក្សាទុកមានការកើនឡើងដែរ។

តារាងទី៣៖ គំរូទម្រង់របាយការណ៍ប្រាក់ចំណេញរក្សាទុក

Company's Name Statement of Stock holder's Equity For the year ended Dec 31,200X	
Retained Earnings at beginning of the period.....	XXXX
Net Income current year.....	XXXX
Dividend Declared.....	XXXX
Retained Earnings at the end of the period.....	XXXX

ម សុជាតិ

១.១.៥.៤ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់

របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់ (Statement of Cash Flows) របាយការណ៍នេះ បកស្រាយរាល់ការប្រែប្រួលស្តីពីស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុគ្រប់សកម្មភាព ទាំងលំហូរសាច់ប្រាក់ចេញ និង លំហូរសាច់ប្រាក់ចូលនៅក្នុងមួយកាលបរិច្ឆេទជាក់លាក់ណាមួយ ។ សកម្មភាពចំនួនបីដែលមានឥទ្ធិពលទៅលើរបាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់ គឺសកម្មភាពប្រតិបត្តិការ (Operating Activities) សកម្មភាពវិនិយោគ(Investing Activities)និងសកម្មភាពហិរញ្ញប្បទាន(Financing Activities)និងសកម្មភាពប្រតិបត្តិការមានពាក់ព័ន្ធទៅនឹងសកម្មភាពអាជីវកម្មរបស់ក្រុមហ៊ុន រីឯសកម្មភាពវិនិយោគទាក់ទងទៅនឹងការទិញ និងលក់អចលនទ្រព្យ និងសកម្មភាពហិរញ្ញប្បទាន គឺវាមានការពាក់ព័ន្ធទៅនឹងការវិនិយោគរបស់ម្ចាស់អាជីវកម្ម ។⁶

តារាងទី៥៖ គំរូទម្រង់របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់

Company Name	
Direct Method Statement of Cash Flow	
For the year ended Dec 31, 2002	
Cash flow from operating activities:	
Cash received from customers.....	XXXX
Interest and dividends received.....	XXXX
Cash provided by operating activities.....	XXXX
Cash paid to suppliers and employees.....	(XXXX)
Interest paid.....	(XXXX)
Income tax paid.....	(XXXX)
Cash disbursed for operating activities.....	(XXXX)
Net cash flow from operating activities.....	XXXX
Cash flow from investment activities:	
Purchase of marketable securities.....	(XXXX)
Proceeds from sale of marketable securities.....	(XXXX)
Loans made to borrowers.....	(XXXX)
Collections on loans.....	(XXXX)
Purchase of plant assets.....	(XXXX)
Proceeds from sale of plant assets.....	XXXX
Net cash flow from investing activities.....	(XXXX)
Cash and cash equivalents, Dec 31.....	XXXX
Cash flow from financing activities:	
Proceeds from short-term borrowing.....	XXXX
Payment to settle short-term debts.....	XXXX
Proceeds from issuing bonds payable.....	XXXX
Proceeds from issuing capital stock.....	XXXX
Dividends paid.....	(XXXX)
Net cash flow from financing activities.....	XXXX
Net increase (decrease) in cash.....	XXXX
Cash and cash equivalents, Jan 1.....	XXXX

តារាងទី៥៖ គំរូរបាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់តាមវិធីសាស្ត្រប្រយោល

Company Name Indirect Method Statement of Cash Flow For the year ended Dec 31, 2002	
Cash flow from operating activities:	
Net income.....	XXXX
Add: Depreciation expense.....	XXXX
Decrease in inventory.....	XXXX
Increase in account payable.....	XXXX
Subtotal.....	XXXX
Less: Increase in account receivable.....	XXXX
Decrease in accrued expense payable.....	XXXX
Gain on sales of marketable securities.....	XXXX
Net cash provided by operating activities.....	XXXX
Cash flow from investing activities:	
Proceeds from sales of marketable securities.....	XXXX
Cash paid to acquire plant assets.....	(XXXX)
Net cash provided by investing activities.....	XXXX
Cash flow from financing activities:	
Dividends paid.....	(XXXX)
Payments to retire bond payable.....	XXXX
Net cash used financing activities.....	(XXXX)
Net decrease in cash.....	(XXXX)
Cash and cash equivalents, Dec 31, 2001.....	XXXX
Cash and cash equivalents, Dec 31, 2002.....	XXXX

១.១.៥.៥ សេចក្តីភ្ជាប់របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

សេចក្តីភ្ជាប់នឹងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

គឺជាព័ត៌មានបន្ថែមទៅលើតម្លៃនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុបានយល់ច្បាស់ពីធាតុនីមួយៗក្នុងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

ដែលជួយសំរួលក្នុងការវិភាគស្ថានភាពរបស់ក្រុមហ៊ុនឲ្យមានភាពកាន់តែស្មើត្រឹមត្រូវថែមទៀត។

សេចក្តីភ្ជាប់ក៏ពន្យល់ផងដែរ អំពីគោលនយោបាយគណនេយ្យមូលដ្ឋានក្នុងការកត់ត្រា និងរៀបចំរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ។

ព័ត៌មានដែលត្រូវបង្ហាញក្នុងសភាពជាប់រួមមានដូចខាងក្រោម៖

- បង្ហាញអំពីមូលដ្ឋានក្នុងការរៀបចំរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ និងគោលនយោបាយគណនេយ្យ
- ការបញ្ចូលអាជីវកម្មមគ្គុទ្ទ
- កិច្ចសន្យានានាពាក់ព័ន្ធនឹងដំណើរការអាជីវកម្ម
- ការទទួលស្គាល់ប្រាក់ចំណូល
- ព័ត៌មានដែលតម្រូវដោយសង្គមណាម្នាក់នៃតែមិនបានបង្ហាញក្នុងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ
- ការទទួលស្គាល់ និងរំលស់ទ្រព្យសកម្មបី និងអរូបី និងព័ត៌មានផ្សេងៗជាច្រើនទៀត។⁷

១.២ ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

១.២.១ គុណសម្បត្តិនៃការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ ផ្តល់អត្ថប្រយោជន៍ជាច្រើនដូចជា៖

- អង្គភាពអាចសិក្សាយល់ដឹងពីស្ថានភាពបច្ចុប្បន្ន ដើម្បីរៀបចំផែនការអនាគតរបស់ក្នុងបានល្អប្រសើរ។
- អាជ្ញាធរ ក៏ដូចជាក្រុមប្រឹក្សាស្តង់ដារគណនេយ្យកម្ពុជាឲ្យប្រាកដថាអង្គភាពនឹងកំពុងអនុវត្តតាមស្តង់ដារនៅកម្ពុជា។
- អ្នកវិនិយោគទទួលបានព័ត៌មានគ្រប់គ្រាន់ដើម្បីធ្វើការសមាជិកនូវការវិនិយោគប្រកបដោយទំនុកចិត្ត។

១.២.២ ឧបករណ៍នៃការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ

ដើម្បីវាយតម្លៃពីដំណើរការផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុរបស់អង្គភាព ជាទូទៅអ្នកវិនិយោគ ម្ចាស់ក្រុមហ៊ុន អ្នកផ្តល់ហិរញ្ញប្បទាន និងអ្នកប្រើប្រាស់ផ្សេងៗ តែងតែចង់ដឹងអំពីលទ្ធភាពរកប្រាក់ចំណេញ ក៏ដូចជាលទ្ធភាពនៃការរីកចម្រើនលូតលាស់របស់ក្រុមហ៊ុនយ៉ាងណានោះ។ ដូច្នេះ ឧបករណ៍វិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុដែលត្រូវបានយកមកប្រើប្រាស់មានបីប្រភេទគឺ ការវិភាគលើនិន្នាការ ការវិភាគលើទំហំរួម និងការវិភាគលើអនុបាត។

១.២.២.១ ការវិភាគលើនិន្នាការ ឬការវិភាគតាមជួរដេក

⁷ ស្តង់ដារគណនេយ្យកម្ពុជាទី១, សេចក្តីភ្ជាប់នឹងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ (Note to Financial Statement), ទំព័រ ២០

ការវិភាគលើទិន្នន័យ (Trend) ឬការវិភាគតាមជួរដេក (Horizontal Analysis) ជាការវិភាគដោយធ្វើការគណនារកអត្រាប្រែប្រួលពីគ្រាមួយទៅគ្រាមួយទៀតលើគណនីនីមួយៗ ក្នុងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ ការប្រៀបធៀបបែបនេះបង្ហាញឱ្យឃើញទម្រង់ជាភាគរយដែលជួយដល់អ្នកវិភាគក្នុងការស្វែងយល់ពីកត្តា និងធាតុដែលប្រែប្រួលរវាងឆ្នាំមុនៗរហូតដល់បច្ចុប្បន្ន។ ម្យ៉ាងទៀតបម្រែបម្រួលនេះអាចបង្ហាញពីទិសដៅ ល្បឿន និងទំហំរបស់គណនីដែលពាក់ព័ន្ធ។ ឧទាហរណ៍ការលក់កើនឡើង ១០% តែប្រាក់ចំណេញកើនតែ ៥% ចំណែកគណនីកើនដល់ ១៥%។ នេះជាលទ្ធផលដែលទទួលបានពីការគណនាដើម្បីសិក្សារកមូលហេតុ និងដំណោះស្រាយដូចនេះការវិភាគលើទិន្នន័យជាការផ្តល់ប្រយោជន៍ក្នុងការប្រមើលមើលដំណើរការអង្គភាព និងបញ្ហាចំពោះមុខ។^៨

ការវិភាគលើទិន្នន័យការអនុវត្តមានរូបមន្ត៖

$$\text{Percentage of Change} = \frac{\text{Amount of Change}}{\text{Amount of Basic Year}} \times 100$$

១.២.២.២ ការវិភាគលើទំហំរួម ឬការវិភាគតាមជួរដេក

ការវិភាគលើទំហំរួម (Common Size) ឬការវិភាគតាមជួរដេកត្រូវយកគណនីមួយជាសមាមាត្រនឹងគណនីផ្សេងមួយទៀត។ ក្នុងតារាងតុល្យការ ទ្រព្យសកម្មសរុប ត្រូវបានចាត់ទុកថាមានសមាមាត្រ ១០០% ហើយគណនីដទៃទៀតមានសមាមាត្រធៀបនឹងទ្រព្យសកម្មសរុប។ សម្រាប់របាយការណ៍លទ្ធផល ចំណូលពីការលក់ទៅបានកំណត់មានសមាមាត្រ ១០០% ដែលគណនីដទៃទៀតមានសមាមាត្រធៀបនឹងចំណូលពីការលក់។ អត្ថប្រយោជន៍គឺការបង្ហាញពីបំណាស់ប្តូរផលធៀបគណនីក្នុងក្រុមទ្រព្យសកម្ម បំណុល ដើមទុនចំណូលចំណាយ ចំណេញជាដើម។

^៨ <https://www.wallstreetmojo.com/horizontal-analysis/> (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

វាជួយដល់ការប្រៀបធៀបស្ថានភាពរវាងអង្គភាពមួយទៅអង្គភាពមួយទៀត
និងទៅបទដ្ឋានឧស្សាហកម្មទាំងមូល។^៩

ការវិភាគលើទំហំរួមអនុវត្តតាមរូបមន្ត៖

$$\text{Percentage of Item} = \frac{\text{Individual Item}}{\text{Amount of Basic Item}} \times 100$$

១.២.២.៣ ការវិភាគលើអនុបាត

អនុបាត

(Ratios)

ត្រូវបានគេយកមកអនុវត្តជាប្រចាំក្នុងការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុនាពេលបច្ចុប្បន្ន។

ការប្រើប្រាស់អនុបាតបង្ហាញពី

ទំនាក់ទំនងរវាងធាតុពីរនឹងត្រូវបានបកស្រាយអត្ថន័យដោយមានភាពម៉ត់ចត់។

ដោយអនុបាតត្រូវបានបកស្រាយ

និងកំណត់មុខសញ្ញាដែលពិបាកនឹងមើលឃើញតាមផ្នែកណាមួយនៃប្រតិបត្តិការ។

អនុបាតត្រូវបានគេបែងចែកជាបួនប្រភេទ៖

- អនុបាតប្រាក់ចំណេញ
- អនុបាតនៃការប្រើប្រាស់ទ្រព្យសកម្ម
- អនុបាតសន្ទនីយ៍
- អនុបាតនៃការប្រើប្រាស់បំណុល

ក. អនុបាតប្រាក់ចំណេញ ¹⁰

អនុបាតប្រាក់ចំណេញ ជាឧបករណ៍វាស់វែងប្រាក់ចំណេញ បើធៀបនឹងចំណូល
ទ្រព្យសកម្ម និងដើមទុនរបស់ម្ចាស់ភាគហ៊ុន។ អនុបាតនេះវាស់វែង
ប្រតិបត្តិការក្នុងអង្គភាពកំឡុងពេលមួយដើម្បីសិក្សា
ថាតើអង្គភាពទទួលបានភាពជោគជ័យដែរឬទេ។

⁹ <https://study.com/academy/lesson/common-size-analysis-definition-examples.html> (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

¹⁰ http://educ.jmu.edu/~drakepp/principles/module2/fin_formulas.pdf (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)

ក្នុងប្រភពនេះមានអនុបាតដូចខាងក្រោម៖

Profit Margin ជាអនុបាតដែលបង្ហាញពីភាគរយប្រាក់ចំណេញសុទ្ធ

ធៀបនឹងចំនួនលក់មានន័យថា ការលក់បានមួយដុល្លារ តើចំណេញសុទ្ធប៉ុន្មានដុល្លារ។
ការវិភាគអនុបាតគួរឡើង

ថ្លែងមើលពីប្រភេទអាជីវកម្ម ពីព្រោះអាជីវកម្មមួយចំនួនលក់យកចំណេញតិច
ចំណែកប្រភេទអាជីវកម្មខ្លះទៀតលក់យកចំណេញច្រើន។

$$\text{Profit Margin} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Sales}}$$

Return on Assets ជាអនុបាតវាស់វែងពីលទ្ធភាពនៃទ្រព្យសកម្មសរុប

ថាតើកម្រៃចំណូលបានប៉ុន្មាន។ មានន័យថា ទ្រព្យសកម្មមួយដុល្លារ
អាចរកប្រាក់ចំណេញសុទ្ធបានប៉ុន្មាន។

$$\text{Return on Assets} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Total Assets}}$$

Return on Equity ជាអនុបាតបង្ហាញពីលទ្ធភាពរបស់ដើមទុន

ដើម្បីឲ្យដឹងថាដើមទុនមួយដុល្លាររកបានប្រាក់ចំណេញប៉ុន្មានដុល្លារ។

$$\text{Return on Equity} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Shareholders' Equity}}$$

Earnings កកាន់ប័ណ្ណភាគហ៊ុនធម្មតា

ដើម្បីឲ្យដឹងថាភាគហ៊ុនធម្មតាមួយដុល្លារ ទទួលបានប្រាក់ចំណេញប៉ុន្មានដុល្លារ។

អនុបាតនេះអាចប្រើប្រាស់សម្រាប់ប្រៀបធៀបរវាងអង្គភាពមួយទៅអង្គភាពមួយទៀត

នូវអត្ថប្រយោជន៍របស់អ្នកកាន់ភាគហ៊ុនធម្មតា។

$$\text{Earnings per Share} = \frac{\text{Net Income} - \text{Preferred Stock Dividend}}{\text{Number of Common Stock}}$$

ខ. អនុបាតនៃការប្រើប្រាស់ទ្រព្យសកម្ម¹¹

អនុបាតនៃការប្រើប្រាស់ទ្រព្យសកម្មជាឧបករណ៍ម្យ៉ាង ដែលទាក់ទងទៅនឹងភាពជោគជ័យនៃការលក់ បើធៀបនឹងទ្រព្យសកម្មដែលមាន ការបង្វិលសន្និធិដែលមាន និងការបង្វិលត្រលប់នូវការលក់ជំពាក់។

ក្នុងប្រភេទនេះមានអនុវត្តដូចខាងក្រោម៖

Receivable Turnover

ជាអនុបាតវាស់វែងចំនួនដងជាមធ្យមដែលអង្គភាពប្រមូលបានពីអតិថិជនក្នុងកំឡុងពេលមួយ។ លើសពីនេះ អាចបង្ហាញបញ្ហាសាច់ប្រាក់ដែលកើតមាន ពីព្រោះពេលខ្លះអង្គភាពមានទ្រព្យសកម្មច្រើនតែពិបាកបំបែងជាសាច់ប្រាក់។¹²

$$\text{Receivable Turnover} = \frac{\text{Credit Sales}}{\text{Receivable}}$$

Average Collection Period បង្ហាញចំនួនថ្ងៃប៉ាន់ស្មាន ដែលប្រមូលបានពីអតិថិជន។

$$\text{Average Collection Period} = \frac{\text{Account Recievable}}{\text{Average Daily Credit Sales}}$$

Inventory

Turnover

វាស់វែងពីចំនួនដងជាមធ្យម

ដែលសន្និធិត្រូវបានលក់ចេញក្នុងកំឡុងពេលមួយ។

ការណាត់ទិញឧបករណ៍អនុបាតកាន់តែធំមានន័យថា

ចំណូលបានច្រើន

ហើយអង្គភាពក៏មិនកប់សាច់ប្រាក់ច្រើនទៅលើសន្និធិដែរ។

ម្យ៉ាងទៀត

អាចដឹងពីលទ្ធភាពដែលសន្និធិបំបែងជាចំណូលវិញតាមរយៈការលក់។¹³

$$\text{Inventory Turnover} = \frac{\text{Cost of Goods Sold}}{\text{Inventory}}$$

¹¹ http://educ.jmu.edu/~drakepp/principles/module2/fin_formulas.pdf (ទស្សនាថ្ងៃទី៦ មេសា ២០១៩)

¹² <https://www.myaccountingcourse.com/financial-ratios/accounts-receivable-turnover-ratio> (ទស្សនាថ្ងៃទី៧ មេសា ២០១៩)

¹³ <https://www.myaccountingcourse.com/financial-ratios/inventory-turnover-ratio> (ទស្សនាថ្ងៃទី៧ មេសា ២០១៩)

Fixed Assets Turnover បង្ហាញពីលទ្ធភាពប្រើប្រាស់
អចលនទ្រព្យដើម្បីទាញយកចំណូល
និងដឹងអំពីចំណូលជាមធ្យមមានប៉ុន្មានដងនៃអចលនទ្រព្យ។

$$\text{Fixed Assets Turnover} = \frac{\text{Sales}}{\text{Fixed Assets}}$$

Asset Turnover វាស់វែងការប្រើប្រាស់ទ្រព្យសកម្មដើម្បីបង្កើនការលក់។
លទ្ធផលពីការវិនិយោគលើទ្រព្យសកម្មមួយដុល្លា ទទួលបានប៉ុន្មានដុល្លារពីការលក់។

$$\text{Assets Turnover} = \frac{\text{Sales}}{\text{Total Assets}}$$

គ. អនុបាតសន្ទនីយ៍

អនុបាតសន្ទនីយ៍ ជាឧបករណ៍វាស់វែងពីសមត្ថភាពបង្វិលនូវសាច់ប្រាក់
ទុកសម្រាប់សងបំណុល។ ប្រភេទនេះមានអនុបាតដូចខាងក្រោម៖

Current Ratio ចូលជាអនុបាតបង្ហាញពីទំនាក់ទំនងរវាងទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លី
ធៀបនឹងបំណុលរយៈពេលខ្លី ដើម្បីដឹងថាទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លីនៅក្នុងដៃ
មានប៉ុន្មានដុល្លារដែលទុកសម្រាប់សងបំណុលតាមរយៈពេលខ្លីមួយដុល្លា។

$$\text{Current Ratio} = \frac{\text{Current Assets}}{\text{Current Liabilities}}$$

Quick

Ratio

បង្ហាញពីលទ្ធភាពសងបំណុលរយៈពេលខ្លីឆាប់រហ័សដោយប្រើប្រាស់សាច់ប្រាក់
និងគណនីដែលងាយបំប្លែងជាសាច់ប្រាក់ដោយរាប់បញ្ចូលទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លីទាំងអស់
លើកលែងសន្និធិ។

$$\text{Quick Ratio} = \frac{\text{Quick Assets}}{\text{Current Liabilities}}$$

ឃ. អនុបាតនៃការប្រើប្រាស់បំណុល

អនុបាតនៃការប្រើប្រាស់បំណុល

ជាឧបករណ៍បង្ហាញពីសមត្ថភាពដែលអង្គភាពអាចសងបំណុល និងការប្រាក់បាន។

ក្នុងប្រភេទនេះក្នុងអនុវត្តដូចខាងក្រោម៖

Debts to Total Assets

ជាអនុបាតសំរាប់គណនាកត្តារយនៃទ្រព្យសកម្មសរុបដែលអាចទុកសំរាប់សងបំណុល។

ប្រសិនបើទ្រព្យសកម្មមានអត្រាធំជាងបំណុល

អង្គភាពមានលទ្ធភាពសងបំណុលបានចប់សព្វគ្រប់ទោះជាពេលអង្គភាពកំពុងជួបបញ្ហាក៏ដោយ។

$$\text{Debts to Total Assets} = \frac{\text{Total Debts}}{\text{Total Assets}}$$

Times Interest Earned បង្ហាញថាប្រាក់ចំណេញមុនបង់ការប្រាក់

និងបង់ពន្ធរបស់ក្រុមហ៊ុនមានលទ្ធភាពបង់ការប្រាក់ប៉ុន្មានដង។

$$\text{Times Interest Earned} = \frac{\text{Income before Interest and Taxes}}{\text{Interest}}$$

Fixed Charge Coverage បង្ហាញថាប្រាក់ចំណេញមុនចំណេញថេរ

ដូចជាចំណាយលើការជួល ការប្រាក់ ព្រមទាំងបង់ពន្ធ មានលទ្ធភាពបង់ការប្រាក់

និងចំណាយថេរប៉ុន្មានដង។

$$\text{Fixed Charge Coverage} = \frac{\text{Income before Fixed Charge and Taxes}}{\text{Fixed Charge}}$$

ជំពូកទី២

ស្ថានភាពទូទៅ និងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas

២.១ ស្ថានភាពទូទៅរបស់ Adidas

នៅក្នុងវិស័យកីឡា ផលិតផល Adidas បានកំពុងឈានមុខជាងគេនៅលើពិភពលោក។ ចាប់តាំងពីការកើតដំបូង មកដល់បច្ចុប្បន្ន ផលិតផលនេះនៅតែបន្តការគាំទ្រជាច្រើននៅគ្រប់បណ្តាប្រទេស។ Adidas មានឈ្មោះជាផ្លូវការថា Adidas AG ដែលមានទីតាំងស្ថិតនៅតំបន់ Herzogenaurach ទីក្រុង Bavaria ប្រទេសអាល្លឺម៉ង់។

២.១.១ ប្រវត្តិសង្ខេបរបស់ Adidas AG



រូបភាពទី១៖ លោក Adolf Dassler

មនុស្សជាច្រើនតែងធ្លាប់ឃើញ ស្គាល់ និងធ្លាប់បានប្រើប្រាស់នូវផលិតផល Adidas ដែលរួមមានសំលៀកបំពាក់ កាបូប និងស្បែកជើងជាដើម ប៉ុន្តែពួកគាត់ប្រហែលជាមិនដឹងទេថា តើអ្នកដែលបង្កើតក្រុមហ៊ុនយីហោម៉ាកល្បីលំដាប់ ពិភពលោកនេះ គឺជានរណា? មកពីណា?

បង្កើតក្រុមហ៊ុននេះដោយរបៀបណា? លោក Adolf Dassler ស្ថាបនិកក្រុមហ៊ុន Adidas បានកើតនៅក្នុងឆ្នាំ១៩០០ នៅទីក្រុង Herzogenaurach រដ្ឋ Bavarian ប្រទេសអាល្លឺម៉ង់ ក្នុងគ្រួសារដែលប្រកបមុខរបរដុតនំលក់ ហើយរូបលោក ក៏ត្រូវបានគ្រួសារបណ្តុះបណ្តាលឲ្យក្លាយជា អ្នកជំនាញដុតនំដូចគ្នាដែរ ប៉ុន្តែមួយរយៈកាលក្រោយមក គ្រួសាររបស់លោកក៏នឹកឆ្លើមគំនិតបង្កើតមុខរបរមួយទៀតគឺ ដេរស្បែកលក់ ជាហេតុធ្វើឲ្យរូបលោកត្រូវប្រើដៃទាំងពីរទៅផលិតស្បែកជើងវិញ។ មិនយូរប៉ុន្មាន ផ្ទះរបស់គាត់បានប្រែក្លាយទៅកន្លែងប្រមូលផ្តុំនូវសម្ភារៈផលិតស្បែកជើង សំបកកង់ឡាន មួកសុវត្ថិភាព សរសៃអំបោស កាតាបចាស់ៗ និងម៉ាស៊ីនដេរស្បែកជើង។ ក្រោយមក

ស្ថាបនិករូបនេះ បានចាប់ផ្តើមសិក្សាស្វែងរកតាក់តិចផលិតស្បែកជើង ដោយធ្វើយ៉ាងណាឲ្យស្បែកទាំងនោះមានទម្ងន់ស្រាល ងាយស្រួលប្រើ និងជាប់បានយូរ។ រហូតដល់ឆ្នាំ ១៩២៦ Adolf Dassler និងគ្រួសារ ពិសេស បងប្រុសរបស់លោកដែលមានឈ្មោះថា Rudolf Dassler បានប្រមូលលុយចូលគ្នា ដើម្បីបង្កើតជារោងចក្រផលិតស្បែកជើងឡើង ហើយស្បែកជើងដែលពួកគេផលិតផលដំបូង គឺធ្វើឡើងជាពិសេស សម្រាប់អ្នកកីឡាករវាយ Tennis។ អាជីវកម្មនេះបានរីកធំធាត់ជាបន្តបន្ទាប់ ហើយពួកគេក៏បានផ្តើមផលិតស្បែកជើងកីឡា សម្លៀកបំពាក់កីឡា និង សម្ភារៈកីឡាផ្សេងទៀតជាច្រើន ជាមួយនឹងការច្នៃប្រឌិតបែបថ្មីជាហូរហែ ធ្វើឲ្យពួកគេចាប់ផ្តើមល្បីល្បាញរហូតដល់បច្ចុប្បន្ន។ នៅឆ្នាំ ១៩៦៨ ក្រុមហ៊ុន Adidas បានពង្រីកវិសាលភាពទៅកាន់ប្រទេសអាមេរិកជាលើកដំបូង ក្នុងរយៈពេលដ៏ខ្លី ក្រុមហ៊ុននេះបានក្លាយជាយីហោជាប់ចំណាត់ថ្នាក់កំពូលនៅអាមេរិក ហើយក្នុងរដូវកាលកីឡាអូឡាំពិក ឆ្នាំ១៩៧២ មានមនុស្សជាច្រើនដែលបានចូលរួមក្នុងកម្មវិធីនេះពាក់ស្បែកជើង Adidas ក្នុងចំនួនមួយដ៏ច្រើនបំផុត។ នៅឆ្នាំ ១៩៧៨ Adolf Dassler បានទទួលមរណៈភាព ហើយកូនប្រុសរបស់លោក Horst Dassler បានក្លាយជាអ្នកទទួលមរតក និងជាអ្នកគ្រប់គ្រងក្រុមហ៊ុននេះបន្តពីឪពុក។¹⁴ Adolf Dassler បានមានប្រសាសន៍ថា៖ “អ្នកចាំបាច់ត្រូវមានអ្នកដែលមានសមត្ថភាពក្នុងការគិតនៅជុំវិញអ្នក បើគ្មានពួកគេ អ្នកនឹងដាច់ដៃ។”

២.១.២ ទីតាំងភូមិសាស្ត្ររបស់ Adidas



រូបភាពទី២៖ ការិយាល័យកណ្តាលរបស់ Adidas AG នៅតំបន់ Herzogenaurach ទីក្រុង Bavaria ប្រទេសអាល្លឺម៉ង់។¹⁵

¹⁴ <https://en.wikipedia.org/wiki/Adidas> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ឆ្នាំ២០១៩)

¹⁵ <https://www.adidas-group.com/en/group/headquarters/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ឆ្នាំ២០១៩)

២.១.៣ ផ្លាស់ប្តូរសញ្ញាសម្គាល់ Adidas AG

រូបសញ្ញាសម្គាល់ Adidas តំណាងឱ្យភាពងឺតឆាយ ភាពជាប់លាប់ និងដោយគ្មានមន្ទិលសង្ស័យជាសញ្ញានៃឧបករណ៍កីឡាឈានមុខគេនៅក្នុងពិភពលោក។ និមិត្តសញ្ញាឆ្លុះបញ្ចាំង ត្រូវបានគេទទួលស្គាល់ថាជានិមិត្តសញ្ញាសម្គាល់ផលិតផលរបស់ Adidas ហើយត្រូវបានបង្កើតឡើងដោយស្ថាបនិកក្រុមហ៊ុន Adidas ឈ្មោះ Adolf Dassler ហើយត្រូវបានគេប្រើជាលើកដំបូងនៅលើស្បែកជើងនៅឆ្នាំ ១៩៤៩។¹⁶



រូបភាពទី៣៖ ការវិវត្តនៃស្លាកសញ្ញានៃក្រុមហ៊ុន Adidas
នាពេលបច្ចុប្បន្ននេះ គេសង្កេតឃើញថានៅលើផលិតផលរបស់ Adidas ភាគច្រើនមានស្លាកសញ្ញាចំនួនពីរដូចខាងក្រោម៖



រូបភាពទី៤៖ ស្លាកសញ្ញាក្រុមហ៊ុន Adidas AG នាពេលបច្ចុប្បន្ន ២០១៩
២.១.៤ ផលិតផលរបស់ Adidas AG

¹⁶ <https://thinkmarketingmagazine.com/adidas-logo-transformations/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ឆ្នាំ២០១៩)

ផលិតផលរបស់ Adidas AG ភាគច្រើនជាផលិតផលសំរាប់វិស័យកីឡា និងអ្នកប្រើប្រាស់ប្រចាំថ្ងៃ ដោយផ្តល់នូវភាពងាយស្រួលដល់គ្រប់បន្តប្រជាជនទាំងអស់ ដែលផលិតផលទាំងនោះរួមមាន¹⁷៖

តារាងទី៦៖ ផលិតផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas

Apparel	Sportwear	Accessories
Shoes	Tennis	Mobile accessories, headphones
T-shirt, Jacket	Baseball	Watches
Shorts	Golf	Eyewear
Pants	skateboarding	Bags
Sport bras	Basketball	Slide style sandals
Protective gear (glove, helmet, mask etc.	Football	

រូបភាពទី៥៖ ខាងក្រោមនេះជារូបភាពផលិតផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas



២.១.៥ ចក្ខុវិស័យ និងបេសកកម្ម

- ចក្ខុវិស័យរបស់ Adidas AG

គឺខិតខំប្រឹងប្រែងដើម្បីក្លាយជាអ្នកដឹកនាំឈានមុខគេក្នុងវិស័យផ្គត់ផ្គង់ផលិតផលកីឡា និងបង្កើតនូវរចនាម៉ូតថ្មីៗ ដើម្បីទាក់ទាញចំណាប់អារម្មណ៍អ្នកកីឡា និងរបៀបរស់នៅបែបកីឡា។ Adidas AG ប្តេជ្ញាយ៉ាងមុតមាំថានឹងពង្រឹងម៉ាក និងដឹកនាំការច្នៃប្រឌិត និងការរចនាដែលជួយដល់អត្តពលិកដែលមានកម្រិតជំនាញទាំងអស់ ដើម្បីទទួលបាននូវលទ្ធផលខ្ពស់ ជាមួយនឹងផលិតផលដែលយើងនាំយកទៅទីផ្សារ។ Adidas AG

¹⁷ <https://en.wikipedia.org/wiki/Adidas> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ២០១៩)

ផ្ដោតសំខាន់លើតម្រូវការអតិថិជន ដូច្នេះហើយ ក្រុមហ៊ុន Adidas បន្តកែលម្អគុណភាព និងរចនាម៉ូតថ្មីៗ ដើម្បីបំពេញតម្រូវការរបស់អតិថិជន និងផ្តល់អោយពួកគេនូវតម្លៃល្អប្រសើរមួយ។ Adidas AG គឺជាក្រុមហ៊ុនពិភពលោកដែលមានការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គម និងបរិស្ថាន ដោយគ្របដណ្តប់ដោយភាពច្នៃប្រឌិត ភាពសម្បូរបែប និងផ្តល់ផលប្រយោជន៍ផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុដល់បុគ្គលិក និងភាគទុនិកនៃក្រុមហ៊ុនផងដែរ។

• បេសកកម្មរបស់ Adidas AG ព្យាយាមក្លាយទៅជាអ្នកដឹកនាំឈានមុខគេ នៅក្នុងវិស័យឧស្សាហកម្មទំនិញកីឡាជាមួយនឹងម៉ាក ដែលបានកសាងឡើងដោយចំណង់ចំណូលចិត្តសម្រាប់កីឡាករ និងរបៀបរស់នៅបែបកីឡា ដោយប្តេជ្ញាបន្តពង្រឹងផលិតផលរបស់យើងដើម្បីលើកកម្ពស់ជំហរប្រកួតប្រជែងរបស់យើង។

២.១.៦ ក្រុមហ៊ុនប្រកួតប្រជែង

ក្រុមហ៊ុន Adidas AG មានដៃគូប្រកួតប្រជែងជាច្រើនដូចខាងក្រោម៖

- | | |
|-------------------------|--------------|
| • Nike, Inc. | • Asics |
| • Callaway Golf Company | • Fila |
| • PUMA SE | • Li Ning |
| • Converse | • Air Jordan |
| • New Balance | • K-Swiss |

ប៉ុន្តែក្រុមហ៊ុនដែលជាដៃគូប្រកួតប្រជែងខ្លាំងក្លារបស់ Adidas មានចំនួនបីគឺ៖

Nike Inc ត្រូវបានបង្កើតឡើងនៅឆ្នាំ ១៩៦៩ ដែលរចនាផលិតផលកីឡា និងស្បែកជើងកីឡា សំលៀកបំពាក់ និងសម្ភារៈកីឡាផ្សេងៗនៅលើទីផ្សារអន្តរជាតិ។ ក្រុមហ៊ុន Nike គឺជាក្រុមហ៊ុនដ៏ល្អបំផុត និងជាម៉ាកដែលអាចទុកចិត្តបំផុត សម្រាប់អ្នកដែលកំពុងស្វែងរកស្បែកជើង ដែលមានគុណភាព ជាពិសេសសម្រាប់ការហ្វឹកហាត់ ការហាត់ប្រាណ និងការកំសាន្តជាដើម។ ភាគច្រើននៃស្បែកជើងកីឡាបាល់ទាត់ ស្បែកជើងកីឡាបាល់បោះ និងស្បែកជើងរត់កីឡា ត្រូវបានធ្វើឡើងដោយក្រុមហ៊ុន Nike ដោយសារតែផលិតផលរបស់ខ្លួននឹងមិនដែលធ្វើអោយអតិថិជនរបស់ខ្លួនខកចិត្តឡើយ។

រូបភាពទី៦៖ នេះជាផ្លាកសញ្ញារបស់ក្រុមហ៊ុន Nike, Inc.



រូបភាពទី៧៖ ខាងក្រោមនេះជារូបភាពផលិតផលថ្មីៗរបស់ Nike, Inc.



Callaway

Golf

Company

គឺជាក្រុមហ៊ុនដែលផលិតទំនិញកីឡាសកលលោកមួយរបស់ប្រទេសអាមេរិក
ដែលរចនាម៉ូតផលិតផល និងលក់គ្រឿងបរិក្ខារកីឡាវាយកូនហ្គោល
គ្រឿងបន្លាស់កីឡាវាយកូនហ្គោល
និងផលិតផលសំលៀកបំពាក់កីឡាវាយកូនហ្គោលនៅលើទីផ្សារជាង
៧០ប្រទេសនៅលើពិភពលោក។ ក្រុមហ៊ុននេះមានទីតាំងនៅទីក្រុង Carlsbad រដ្ឋCalifornia
ដែលជាក្រុមហ៊ុនផលិតផលកីឡាវាយកូនហ្គោលធំបំផុតនៅលើពិភពលោក។¹⁸

រូបភាពទី៨៖ នេះជាផ្លាកសញ្ញារបស់ក្រុមហ៊ុន Callaway Golf Company



¹⁸ <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)

រូបភាពទី៩៖ ខាងក្រោមនេះជារូបភាពផលិតផលថ្មីៗរបស់ Callaway Golf Company



Puma SE គឺជាក្រុមហ៊ុនពហុជាតិអាណ្លីម៉ង់ដែលផលិត និងផ្គត់ផ្គង់ផលិតផលស្បែកជើង និងសំលៀកបំពាក់កីឡា ដែលមានទីស្នាក់ការនៅ Herzogenaurach រដ្ឋ Bavaria ប្រទេសអាណ្លីម៉ង់។ Puma គឺជាក្រុមហ៊ុនផលិតសំលៀកបំពាក់កីឡាធំបំផុតទី ៣ នៅលើពិភពលោក ហើយក្រុមហ៊ុននេះត្រូវបានបង្កើតឡើងក្នុងឆ្នាំ ១៩៤៨ ដោយលោក Rudolf Dassler។ នៅឆ្នាំ ១៩២៤ លោក Rudolf និងប្អូនប្រុសលោក Adolf Dassler បានរួមគ្នាបង្កើតក្រុមហ៊ុន (Dassler Brothers Shoe Factory) នេះឡើង។ រហូតដល់ឆ្នាំ ១៩៤៨ អ្នកទាំងពីរបានយល់ព្រមបំបែកគ្នា ដោយបង្កើតអង្គភាពពីរដាច់ដោយឡែកគ្នាគឺ Adidas និង Puma ។ បច្ចុប្បន្នក្រុមហ៊ុនទាំងពីរមានមូលដ្ឋាននៅទីក្រុង Herzogenaurach ប្រទេសអាណ្លីម៉ង់។¹⁹

រូបភាពទី១០៖ នេះជាផ្លាកសញ្ញារបស់ក្រុមហ៊ុន Puma SE



រូបភាពទី១១៖ ខាងក្រោមនេះជារូបភាពផលិតផលថ្មីៗរបស់ Puma SE



¹⁹ <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)

សរុបមក ក្រុមហ៊ុនទាំងបីខាងលើសុទ្ធតែជាដៃគូប្រកួតប្រជែងយ៉ាងសំខាន់របស់ Adidas AG។ ដូចគ្នានេះដែរ ក្រុមហ៊ុនដែលគួរអោយកត់សម្គាល់នោះគឺ Nike, Inc. ព្រោះក្រុមហ៊ុននេះកំពុងពេញនិយមជាងគេនៅក្នុងវិស័យកីឡា។ ម្យ៉ាងវិញទៀតផលិតផលកីឡាទាំងពីរក្រុមហ៊ុននេះ មានទ្រង់ទ្រាយប្រហាក់ប្រហែលគ្នា ដូចជាសំលៀកបំពាក់ស្បែកជើង បរិក្ខារ និងសម្ភារៈកីឡាជាច្រើនទៀត។ ព្រមទាំងព្យាយាមធ្វើយ៉ាងណាដើម្បីបង្កើតនូវផលិតផលថ្មីៗ ក្នុងការវាយដណ្តើមទីផ្សារអន្តរជាតិ។ ដូច្នេះ Nike, Inc. គឺជាដៃគូប្រកួតប្រជែងដ៏សំខាន់ និងជាសាជីវកម្មចំបងមួយសម្រាប់យកមកប្រៀបធៀបជាមួយនឹង Adidas AG ក្នុងគោលបំណងដើម្បីឆ្លងថា តើដំណើរការហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG ស្ថិតក្នុងស្ថានភាពបែបណា បើប្រៀបធៀបទៅនឹងដៃគូប្រកួតប្រជែងដែលជាក្រុមហ៊ុនផលិតសម្ភារៈកីឡាប្រហាក់ប្រហែលគ្នា។²⁰

២.២. របាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG

២.២.១ របាយការណ៍លទ្ធផល (Income Statement)

តារាងទី៧៖ របាយការណ៍តុល្យការណ៍របស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291
Cost of sales	10,552	10,514	9,912
Gross profit	11,363	10,704	9,379
Royalty and commission income	129	115	109
Other operating income	48	17	266
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263

²⁰ <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)

Operating profit	2,368	2,070	1,491
Financial income	57	46	28
Financial expenses	47	93	74
Income before taxes	2,378	2,023	1,445
Income taxes	669	668	426
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1
Net income	1,704	1,101	1,018
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Income Statement (Page 150)

២.២.២ តារាងតុល្យការ (Balance Sheet)

តារាងទី៨៖ តារាងតុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018			
€ in millions	2018	2017	2016
Assets			
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510
Short-term financial assets	6	5	5
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200
Other current financial assets	542	393	729
Inventories	3,445	3,692	3,763
Income tax receivables	48	71	98
Other current assets	725	498	580
Assets classified as held for sale	-	72	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886

Property, plant and equipment	2,231	2,000	1,915
Goodwill	1,245	1,220	1,412
Trademarks	844	806	1,680
Other intangible assets	196	154	167
Long-term financial assets	276	236	194
Other non-current financial assets	256	219	96
Deferred tax assets	651	630	732
Other non-current assets	94	108	94
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290
Total assets	15,612	14,019	15,176
Liabilities and equity			
Short-term borrowings	66	137	636
Accounts payable	2,300	1,975	2,496

Other current financial liabilities	186	362	201
Income taxes	268	424	402
Other current provisions	1,232	741	573
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023
Other current liabilities	477	473	434
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765
Long-term borrowings	1,609	983	982
Other non-current financial liabilities	103	22	22
Pensions and similar obligations	246	298	355
Deferred tax liabilities	241	190	387
Other non-current provisions	128	80	44
Non-current accrued liabilities	19	85	120
Other non-current liabilities	68	53	46
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957
Share capital	199	204	201
Reserves	123	-29	749
Retained earnings	6,054	5,858	5,521
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472
Non-controlling interests	-13	-15	-17
Total equity	6,364	6,017	6,455
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Financial Position (Page 148)

២.២.៣ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់ (Cash Flow)

តារាងទី៩៖ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់របស់ Adidas

Adidas AG Statement of Cash Flow Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Operating activities:			
Income before taxes	2,378	2,023	1,444
Adjustments for:			
Depreciation, amortization and impairment losses	490	484	397
Reversals of impairment losses	-3	-1	-2
Unrealized foreign exchange gains, net	-10	-75	-7
Interest income	-24	-25	-21

Interest expense	42	62	70
Losses on sale of property, plant and equipment and intangible assets, net	9	17	-21
Other non-cash expenses	17	3	-
Payment for external funding of pension obligations (CTA)	-90	-30	-
Proceeds from early termination of promotion and advertising contracts	-	76	-
Operating profit before working capital changes	2,809	2,534	1,860
Increase in receivables and other assets	-209	-477	-411
Decrease/(increase) in inventories	180	-216	-621
Increase in accounts payable and other liabilities	741	422	1,006
Cash generated from operations before interest and taxes	3,520	2,263	1,834
Interest paid	-40	-65	-46
Income taxes paid	-815	-556	439
Net cash generated from operating activities – continuing operations	2,666	1,641	1,348
Net cash (used in)/generated from operating activities – discontinued operations	-20	6	-1
Net cash generated from operating activities	2,646	1,648	1,348
Investing activities:			
Purchase of trademarks and other intangible assets	-96	-74	-65
Proceeds from sale of trademarks and other intangible assets	2	0	-
Purchase of property, plant and equipment	-611	-678	-586
Proceeds from sale of property, plant and equipment	13	2	5
Proceeds from sale of assets held for sale	71	-	14
Proceeds from sale of a disposal group	18	6	29
Proceeds from disposal of discontinued operations net of cash disposed	-	174	-
Purchase of investments and other long-term assets	-56	-132	-33
Interest received	24	25	21
Net cash used in investing activities – continuing operations	-636	-676	-614
Net cash used in investing activities – discontinued operations	-	-4	-
Net cash used in investing activities	-636	-680	-614
Proceeds from long-term borrowings	141	-	-
Proceeds from issuance of a convertible bond	518	-	-
Payments for options related to a convertible bond	-35	-	-
Repayments of finance lease obligations	-2	-2	-3
Dividend paid to shareholders of adidas AG	-528	-405	-320
Dividend paid to non-controlling interest shareholders	-1	-1	-2
Repurchase of treasury shares	-1,000	-85	-218
Repurchase of treasury shares due to share-based payments	-22	-15	-
Proceeds from reissuance of treasury shares due to share-based payments	19	13	-
Proceeds from short-term borrowings	9	-	150
Repayments of short-term borrowings	-49	-273	-138
Net cash used in financing activities	-951	-769	-533

Effect of exchange rates on cash	-29	-111	-35
Increase of cash and cash equivalents	1,031	88	145
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,598	1,510	1,365
Cash and cash equivalents at end of period	2,629	1,598	1,510

ប្រែភាសា: Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Cash Flows (Page 153)

ជំពូកទី៣

ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG

៣.១ ការវិភាគរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas AG

៣.១.១ ការវិភាគលើទិសដៅ (Trend) ឬ ការវិភាគតាមជួរដេក (Horizontal Analysis)

៣.១.១.១ ការវិភាគលើរបាយការណ៍លទ្ធផល

តារាងទី១០៖ វិភាគលើទិសដៅរបាយការណ៍លទ្ធផល

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31
--

€ in millions	2018	2017	2016	% Change compare to 2016	
Net sales	21,915	21,218	19,291	13.60%	9.99%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	6.50%	6.07%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	21.20%	14.13%
Royalty and commission income	129	115	109	18.34%	5.50%
Other operating income	48	17	266	-81.96%	-93.61%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	11.00%	6.09%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	58.82%	38.83%
Financial income	57	46	28	103.57%	64.29%
Financial expenses	47	93	74	-36.49%	25.68%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	64.57%	40.00%
Income taxes	669	668	426	57.04%	56.81%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	67.71%	32.97%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	400.00%	253.00%
Net income	1,704	1,101	1,018	67.39%	8.15%
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017	67.35%	7.87%
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1	100.00%	300.00%

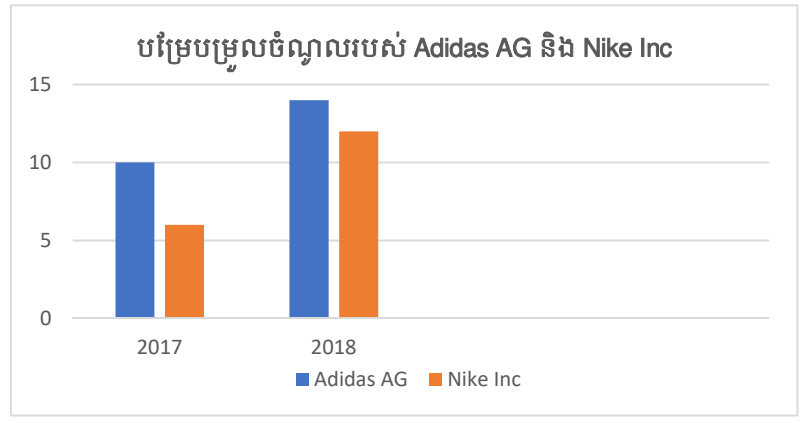
ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Income Statement (Page 150)

ឆ្លងតាមការវិភាគរួចមក បានបង្ហាញថា ប្រាក់ចំណូលមានការកើនឡើងពីមួយទៅមួយឆ្នាំ បើធៀបនឹងឆ្នាំ២០១៦ គឺ ១០% និង ១៤% ដែល ៥៨% មានការកើនឡើងទៅលើផលិតផល Footwear នៅក្នុងឆ្នាំ ២០១៨ និង ៣៨% ទៅលើផលិតផល Apparel ប៉ុន្តែចំណូលធ្លាក់ចុះទៅដល់៤% នៃផលិតផល Accessory និង Hardware²¹ រីឯបម្រែបម្រួលចំណាយដែលមានទៅលើចំណាយប្រតិបត្តិការវិញ ដែលរួមមានចំណាយទៅលើការផលិត និងចែកចាយផលិតផលនៅលើទីផ្សារ ចំណាយផ្សេងទៀត ហាក់ដូចជាមានស្ថេរភាពក្នុងឆ្នាំ ២០១៧ និង ២០១៨ បើធៀបនឹងឆ្នាំ២០១៦។ ស្របគ្នានេះដែរ ចំណាយរបស់ក្រុមហ៊ុនក្នុងឆ្នាំ ២០១៨ បានកើនឡើងដល់ ១០,៥៥២ ពាន់លានអឺរ ដែលប្រហាក់ប្រហែលគ្នានឹងឆ្នាំ ២០១៧ គឺ ១០,៥១៤ ពាន់លានអឺរ ដោយសារតែកំណើននៃអាជីវកម្មលើផ្នែកចែកចាយ និងការបញ្ចេញលក់នូវផលិតផលថ្មីៗ

²¹ https://report.adidas-group.com/fileadmin/user_upload/adidas_Annual_Report_GB-2018-EN.pdf, page 108 (ទស្សនាថ្ងៃទី១ ឧសភា ២០១៩)

ដែលធ្វើអោយកំណើននៃការលក់របស់ក្រុមហ៊ុនមានការកើនឡើងជាលំដាប់ និង អត្រាប្តូរប្រាក់ទាបដែលធ្វើអោយថ្លៃមានការធ្លាក់ចុះ។ មួយវិញទៀតក្រុមហ៊ុន Adidas ទទួលបានប្រាក់ចំណូលប្រមាណ ២១,៩១៥ ពាន់លានអឺរ៉ូក្នុងឆ្នាំ២០១៨ ដែលក្នុងឆ្នាំនោះដែរ ប្រាក់ចំណេញរបស់ Adidas បានកើនឡើងចំនួន ២១% នៅប្រទេសអាមេរិកខាងជើង។ ផលិតផល Footwear និង Apparel ជាផលិតផលដែលលក់ដាច់ជាងគេនៃក្រុមហ៊ុន Adidas ដោយក្នុងឆ្នាំ ២០១៨ ក្រុមហ៊ុនបានផលិតនូវផលិតស្បែកជើងរហូតដល់ ៤០៩លានគូ និង ៤៥៧លានឯកតា នៃSport Apparel។

ក្រាហ្វិចទី១៖ ប្រៀបធៀបបម្រែបម្រួលចំណូលសរុបរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG និង Nike Inc



តាមរយៈក្រាហ្វិចខាងលើបានបង្ហាញថា នៅឆ្នាំ២០១៧ និង ២០១៨ បម្រែបម្រួលចំណូលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានការកើនឡើងខ្ពស់ជាងក្រុមហ៊ុន Nike Inc ដែលបានកើនរហូតដល់ ១០% និង ១៤% ដែលក្រុមហ៊ុន Nike Inc មានត្រឹមតែ ៦% ក្នុងឆ្នាំ២០១៧ និង ១២% ក្នុងឆ្នាំ ២០១៨ បើធៀបទៅនឹងឆ្នាំ ២០១៦។ ការកើនឡើងនេះបណ្តាលមកពីការលក់ចេញនូវផលិតផលសំខាន់ៗពីរគឺ Footwear និង Apparel នៅតាមបណ្តាប្រទេសធំៗជាច្រើនដូចជា ប៉េកាំង (៥,៨៨៥ពាន់លានអឺរ៉ូ) អាមេរិកខាងជើង(៤,៦៨៩ពាន់លានអឺរ៉ូ) អាស៊ីប៉ាស៊ីហ្វិក(៧,១៤១ពាន់លានអឺរ៉ូ) និងបណ្តាប្រទេសផ្សេងទៀត។²² ជារួម បម្រែបម្រួលចំណូលសរុបរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG

²² Net sale by segment, https://report.adidas-group.com/fileadmin/user_upload/adidas_Annual_Report_GB-2018-EN.pdf, Page 107 (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី៥ ឧសភា ២០១៩)

មានលក្ខណៈល្អប្រសើរជាង ក្រុមហ៊ុន Nike Inc ចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០១៧ ដល់ ២០១៨ បើធៀបនឹងឆ្នាំ ២០១៦។

ក្រាហ្វិចទី២៖ ប្រៀបធៀបបម្រែបម្រួលចំណាយសរុបរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG និង Nike Inc



នៅឆ្នាំ ២០១៧ បម្រែបម្រួលចំណាយសរុបរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike Inc មានការកើនឡើងរហូតដល់ ៩% ដែលត្រូវចំណាយលើ Inventory costs, Warehousing costs, products design costs, Outbound Shipping, Handling costs និងចំណាយផ្សេងៗទៀត²³ ខណៈពេលដែល Adidas AG មានត្រឹមតែ ៦% ប៉ុណ្ណោះ ដោយក្រុមហ៊ុនបានចំណាយទៅលើ Marketing and point of sale expenses, Distribution and selling expenses, General Administration Expense, Sundry Expense និងចំណាយដទៃទៀត។ រីឯឆ្នាំ ២០១៨ វិញ ចំណាយមានការកើនឡើងយ៉ាងខ្លាំងដែលក្រុមហ៊ុន Nike Inc បានចំណាយរហូតដល់ ១៧% ស្របពេលដែល ក្រុមហ៊ុន Adidas កើនឡើងត្រឹមតែ ៧% ក្នុងរយៈពេលមួយឆ្នាំនេះ។ ការកើនឡើងនេះបណ្តាលមកពីក្រុមហ៊ុនបានចំណាយទៅលើ Advertising costs និង Promotion cost, Print advertising និង Media costs និង ការចំណាយជាច្រើនផ្សេងទៀត ដើម្បីធ្វើអោយអាជីវកម្មមានភាពរីកចំរើន និងមានភាពទាក់ទាញ។ សរុបមក បម្រែបម្រួលចំណាយសរុបរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike Inc មានការកើនឡើងដល់ ១៧% ក្នុងកំឡុងពេលដែល ក្រុមហ៊ុន Adidas AG មានត្រឹមតែ ៧% ប៉ុណ្ណោះ។

៣.១.១.២ ការវិភាគលើតារាងតុល្យការ

²³ Summary of Significant Accounting Policies, https://s1.q4cdn.com/806093406/files/doc_financials/2017/ar/docs/nike-2017-form-10K.pdf, Page 103 (ទស្សនាថ្ងៃទី៦ ឧសភា ២០១៩)

នៅចុងឆ្នាំ ២០១៨ ទ្រព្យសកម្មសរុបរបស់ Adidas បានកើនឡើង ៣% ស្មើនឹង ១៥,៦១២ ពាន់លានអឺរ ជាមួយនឹង ១៤,០១៩ពាន់លានអឺរ នៅក្នុងឆ្នាំ២០១៧
ដែលការកើនឡើងនោះបណ្តាលមកពីទ្រព្យសកម្មរយៈពេលវែង និងទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លី។
ក្នុងនោះទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លីបានកើនឡើង ១០% ស្មើនឹង ៩,៨១៣ពាន់លានអឺរ
នៃឆ្នាំ២០១៨ បើធៀបនឹងឆ្នាំ២០១៦។ ចំណែកឯ សាច់ប្រាក់ក្នុងដៃរបស់ Adidas វិញ
ក៏មានការកើនឡើងរហូតដល់ ៧៤% ស្មើនឹង ២,៦២៩ពាន់លានអឺរ។

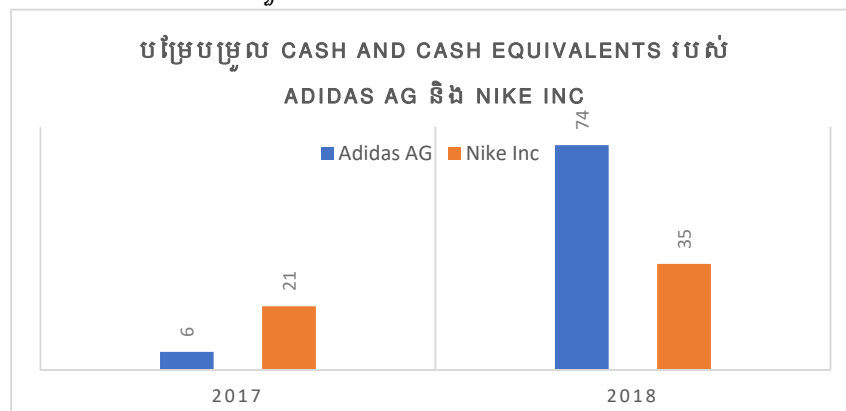
តារាងទី១១៖ ការវិភាគលើរបាយការណ៍តុល្យការរបស់ Adidas AG តាមនិន្នាការ

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018					
€ in millions	2018	2017	2016	% Change compare to 2016	
Assets					
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	0.74	0.06
Short-term financial assets	6	5	5	0.20	0.00
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	10.00	5.23
Other current financial assets	542	393	729	-25.65	-46.09
Inventories	3,445	3,692	3,763	-8.45	-1.89
Income tax receivables	48	71	98	-51.02	-27.55
Other current assets	725	498	580	25.00	-14.14
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	10.43	-2.71
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	16.81	4.44
Goodwill	1,245	1,220	1,412	-11.82	-13.60
Trademarks	844	806	1,680	-49.76	-52.02
Other intangible assets	196	154	167	17.37	-7.78
Long-term financial assets	276	236	194	42.27	21.65
Other non-current financial assets	256	219	96	166.67	128.13
Deferred tax assets	651	630	732	-3.05	-13.93
Other non-current assets	94	108	94	0.00	14.89
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	-7.81	-14.56
Total assets	15,612	14,019	15,176	2.87	-7.62

Liabilities and equity					
Short-term borrowings	66	137	636	-89.62	-78.46
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	-7.85	-20.87
Other current financial liabilities	186	362	201	-4.67	80.10
Income taxes	268	424	402	-5.21	5.47
Other current provisions	1,232	741	573	115.01	29.32
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	13.94	7.76
Other current liabilities	477	473	434	9.91	8.99
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	8.63	-7.01
Long-term borrowings	1,609	983	982	63.85	0.10
Other non-current financial liabilities	103	22	22	368.18	0.00
Pensions and similar obligations	246	298	355	-30.70	-16.06
Deferred tax liabilities	241	190	387	-6.83	-50.90
Other non-current provisions	128	80	44	190.91	81.82
Non-current accrued liabilities	19	85	120	-84.17	-29.17
Other non-current liabilities	68	53	46	47.83	15.22
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	23.35	-12.57
Share capital	199	204	201	-8.46	1.49
Reserves	123	-29	749	-83.58	-103.87
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	9.65	6.10
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	-1.47	-6.80
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-23.53	-11.76
Total equity	6,364	6,017	6,455	-1.41	-6.79
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	2.87	-7.62

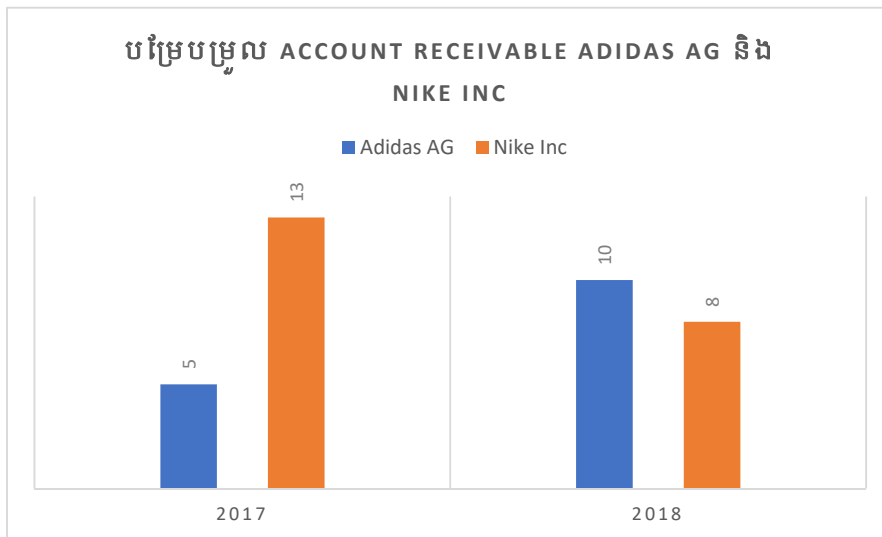
ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Financial Position (Page 148)

ក្រាហ្វិចទី៣៖ បម្រែបម្រួល Cash and Cash Equivalents របស់ Adidas AG និង Nike Inc



តាមក្រាហ្វិចខាងលើ បម្រែបម្រួល Cash on hands នៅក្នុងឆ្នាំ២០១៧ របស់ Nike Inc មានភាពល្អប្រសើរជាង Adidas ខណៈ Adidas ធ្លាក់ចុះមកត្រឹម ៦% ប៉ុន្តែនៅឆ្នាំ២០១៨ ចំពោះ Adidas បម្រែបម្រួល Cash on hands បានឡើងវិញដល់ ៧៤% ដែលមានភាពល្អប្រសើរជាង Nike ដែលមានត្រឹមតែ ៣៥% ប៉ុណ្ណោះ។

ក្រាហ្វិចទី៤៖ បម្រែបម្រួល Account Receivable របស់ Adidas AG និង Nike Inc



នៅឆ្នាំ ២០១៧ ក្រុមហ៊ុន Nike Inc មានបម្រែបម្រួល Account Receivable រហូតទៅដល់ ១៣% ដែលក្រុមហ៊ុន Adidas មានត្រឹមតែ ៥% ប៉ុណ្ណោះ។ មានន័យថា លទ្ធភាពនៃការបង្វិលសងពីអតិថិជនមកកាន់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានហានិភ័យជាងក្រុមហ៊ុន Nike។ ចំពោះឆ្នាំ ២០១៨ ហានិភ័យនៃបំណុលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG ស្រាប់តែមានការកើនឡើងមកវិញ ដែលមានទៅដល់១០% ស្របពេលដែលក្រុមហ៊ុន Nike Inc ធ្លាក់មកត្រឹមតែ ៨% បើធៀបនឹងឆ្នាំ២០១៦។

៣.១.២ ការវិភាគលើទំហំរួម (Common Size) ឬ ការវិភាគតាមជួរឈរ (Vertical Analysis)

៣.១.២.១ ការវិភាគលើរបាយការណ៍លទ្ធផល

តារាងទី១២៖ ការវិភាគទំហំរួមលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas តាមទំហំរួម

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31 (€ in millions)						
Years	Common Size					
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291	100%	100%	100%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	48%	49.55%	51.38%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	51.85%	50.45%	48.62%
Royalty and commission income	129	115	109	0.59%	0.54%	0.57%
Other operating income	48	17	266	0.22%	0.16%	1.38%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	41.85%	41.31%	42.83%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	22.44%	19.69%	7.73%
Financial income	57	46	28	0.50%	0.43%	0.15%
Financial expenses	47	93	74	0.21%	0.44%	0.38%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	10.85%	9.53%	7.49%
Income taxes	669	668	426	6.34%	3.15%	2.21%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	7.80%	3.15%	5.28%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	0.05%	1.20%	0.01%
Net income	1,704	1,101	1,018	8%	5.19%	5.28%

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Income Statement (Page 150)

តាមតារាងខាងលើ ចំណេញសុទ្ធនៅឆ្នាំ ២០១៨ មានការកើនឡើងដល់ ៨% នៃប្រាក់ចំណេញសរុប ដែលក្នុងការលក់ ១ អ៊ឺរ៉ូ ក្រុមហ៊ុនទទួលបានចំណេញ ០.០៨អ៊ឺរ៉ូ។ ម្យ៉ាងវិញទៀត ដោយក្នុងរយៈពេល៣ឆ្នាំខាងលើនេះ ក្រុមហ៊ុន Adidas មានសភាពរអាក់រអួលបន្តិចក្នុងឆ្នាំ ២០១៦ និង ២០១៧ ប៉ុន្តែដំណើរការនៃប្រាក់ចំណេញសុទ្ធនៅតែបន្តការកើនឡើងគួរអោយកត់សម្គាល់។

៣.១.២.២ ការវិភាគលើតារាងតុល្យការ

តារាងទី១៣៖ ការវិភាគទំហំរួមលើតារាងតុល្យការ

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018 (€ in millions)						
				Common Size		
Years	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Assets						
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	16.84%	11.40%	9.95%
Short-term financial assets	6	5	5	0.04%	0.04%	0.03%
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	15.49%	16.51%	14.50%
Other current financial assets	542	393	729	3.47%	2.80%	4.80%
Inventories	3,445	3,692	3,763	22.07%	26.34%	24.80%
Income tax receivables	48	71	98	0.31%	0.51%	0.65%
Other current assets	725	498	580	4.64%	3.55%	3.82%
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	0.51%	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	62.86%	61.67%	58.55%
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	14.33%	14.27%	12.62%
Goodwill	1,245	1,220	1,412	7.97%	8.70%	9.30%
Trademarks	844	806	1,680	5.41%	5.75%	11.07%
Other intangible assets	196	154	167	1.26%	1.10%	1.10%
Long-term financial assets	276	236	194	1.77%	1.68%	1.28%
Other non-current financial assets	256	219	96	1.64%	1.56%	0.63%
Deferred tax assets	651	630	732	4.17%	4.49%	4.82%
Other non-current assets	94	108	94	0.60%	0.77%	0.62%
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	37.14%	38.33%	41.45%
Total assets	15,612	14,019	15,176	100.00%	100.00%	100.00%
Liabilities and equity						
Short-term borrowings	66	137	636	0.42%	0.98%	4.19%
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	14.73%	14.09%	16.45%
Other current financial liabilities	186	362	201	1.19%	2.58%	1.32%
Income taxes	268	424	402	1.72%	3.02%	2.65%
Other current provisions	1,232	741	573	7.89%	5.29%	3.78%
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	14.76%	15.55%	13.33%
Other current liabilities	477	473	434	3.06%	3.37%	2.86%
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	43.77%	44.87%	44.58%

Long-term borrowings	1,609	983	982	10.31%	7.01%	6.47%
Other non-current financial liabilities	103	22	22	0.66%	0.16%	0.14%
Pensions and similar obligations	246	298	355	1.58%	2.13%	2.34%
Deferred tax liabilities	241	190	387	1.54%	1.36%	2.55%
Other non-current provisions	128	80	44	0.82%	0.57%	0.29%
Non-current accrued liabilities	19	85	120	0.12%	0.61%	0.79%
Other non-current liabilities	68	53	46	0.44%	0.38%	0.30%
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	15.46%	12.20%	12.90%
Share capital	199	204	201	1.27%	1.46%	1.32%
Reserves	123	-29	749	0.79%	-0.21%	4.94%
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	38.78%	41.79%	36.38%
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	40.85%	43.03%	42.65%
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-0.08%	-0.11%	-0.11%
Total equity	6,364	6,017	6,455	40.76%	42.92%	42.53%
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	100.00%	100.00%	100.00%

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Financial Position (Page 148)

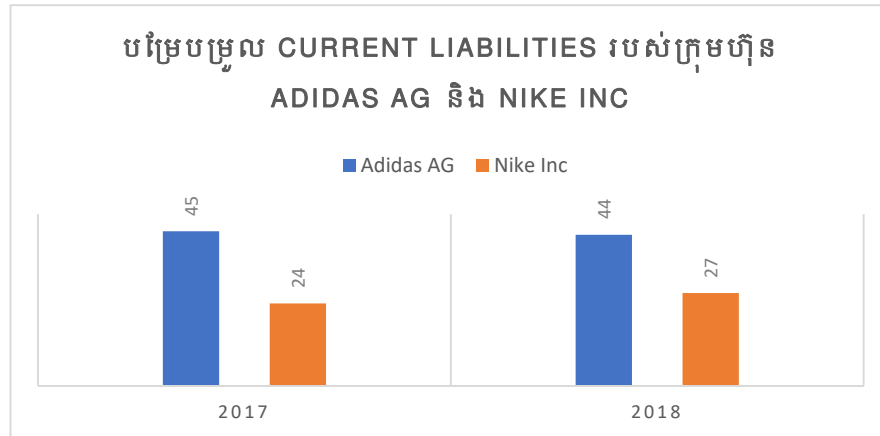
ក្រាហ្វិចទី៥៖ បម្រែបម្រួល Account Receivable របស់ Adidas AG និង Nike Inc



តាមក្រាហ្វិចខាងលើ បម្រែបម្រួល Account Receivable របស់ក្រុមហ៊ុន Nike Inc ក្នុងរយៈពេលខាងលើ ហាក់បីដូចមានស្ថេរភាពត្រឹមអត្រា១៥% នៃទ្រព្យសកម្មសរុប ដែលប្រហែលនឹងក្រុមហ៊ុន Adidas ដោយបម្រែបម្រួល Account Receivable ក្នុងឆ្នាំ២០១៧ បានកើនឡើងដល់ ១៧%។ រីឯឆ្នាំ២០១៨ មានត្រឹមតែ ១៥% ដែលដូចទៅនឹងក្រុមហ៊ុន Nike Inc

ដែរ។ នេះបានន័យថា ក្រុមហ៊ុន Adidas មានហានិភ័យខ្ពស់ជាង Nike ក្នុងកំឡុងឆ្នាំ ២០១៧ ដោយក្រុមហ៊ុនត្រូវប្រឈមនឹងការដែលអតិថិជនមិនបង្វិលសងនូវបំណុលជំពាក់ ដែលធ្វើអោយក្រុមហ៊ុនមានការថយចុះនៃប្រាក់ចំណូលសរុប។

ក្រាហ្វិចទី៦៖ បម្រែបម្រួល Current Liabilities របស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG និង Nike Inc



តាមក្រាហ្វិចដែលបានបង្ហាញខាងលើ

បម្រែបម្រួលគណនីបំណុលរយៈពេលខ្លីរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas AG ក្នុងឆ្នាំ ២០១៦ ដល់ ២០១៨ មានបម្រែបម្រួលខ្ពស់ជាងក្រុមហ៊ុន Nike នោះមានន័យថា ការគ្រប់គ្រងបំណុលរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike Inc មានប្រសិទ្ធភាពជាងការគ្រប់គ្រងរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas ។

៣.១.៣ ការវិភាគលើអនុបាត

តារាងទី១៤៖ តារាងវិភាគអនុបាតរបស់ Adidas AG

អនុបាត	រូបមន្ត	Adidas AG			Nike Inc
		2018	2017	2016	2018
Profit Margin	Net Income/Sale	0.08	0.05	0.05	0.05
Return on Asset	Net Income/Total Asset	0.11	0.07	0.07	0.08
Return on Equity	Net Income/Shareholder's Equity	0.26	0.18	0.16	0.19
Receivable Turnover	Credit Sale/Receivable	9.06	9.17	8.77	10.41
Average Collection Period	Account Receivable/Average daily credit sale	40	40	42	35
Inventory Turnover	Cost of goods sold/Inventory	3.06	2.85	2.63	3.86
Fixed Assets Turnover	Sales/Fixed Assets	9.80	10.61	10.07	8.17
Asset Turnover	Sales/Total Assets	1.40	1.51	1.27	1.62
Current Ratio	Current Assets/Current Liability	1.44	1.37	1.31	2.51
Quick Ratio	Quick Assets/Current Liability	0.93	0.79	0.76	1.63
Debt to Total Asset	Total debt/Total Assets	0.59	0.57	0.54	0.26
Earnings Per Share		8.44	6.69	4.99	1.17

ការវិភាគអនុបាតរបស់ Adidas AG មានដូចតទៅ៖

- Profit Margin៖ ចំពោះប្រាក់ចំណេញលំអៀងរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas ក្នុងឆ្នាំ២០១៨ មានការកើនឡើងដល់ ០.០៨អ៊ីរ៉ូ ខណៈពេលដែល Nike មានត្រឹមតែ ០.០៥អ៊ីរ៉ូ តែប៉ុណ្ណោះ ដែលមានន័យថា Profit Margin របស់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានភាពល្អប្រសើរជាង Nike ការកើនឡើងនេះ បណ្តាលមកពីប្រាក់ចំណាយរបស់ក្រុមហ៊ុនទាបជាងប្រាក់ចំណូលដែលក្រុមហ៊ុនទទួលបានពីការលក់ផលិតផលដល់អតិថិជន។
- Earnings per share៖ តាមរបាយការណ៍ខាងលើ ឆ្នាំ២០១៨ EPS របស់ Adidas មានទៅដល់៨.៤៤អ៊ីរ៉ូ ខណៈ Nike មានត្រឹមតែ ១.១៧អ៊ីរ៉ូប៉ុណ្ណោះ។ នេះបញ្ជាក់ថា អ្នកវិនិយោគនឹងទទួលបានប្រាក់ចំណេញ ៨.៤៤អ៊ីរ៉ូ ក្នុង ១ភាគហ៊ុន ដែលច្រើនជាង Nike ប្រមាណ ៧.២៧អ៊ីរ៉ូក្នុងមួយភាគហ៊ុន។
- Return on Asset៖ បានបង្ហាញថា ការប្រើប្រាស់ទ្រព្យសកម្មសរុបរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas អាចរកបានប្រាក់ចំណេញបាន ០.១១អ៊ីរ៉ូ នៅឆ្នាំ ២០១៨ ដែលមានភាពល្អប្រសើរជាងក្រុមហ៊ុន Nike Inc ដែលទទួលបានប្រាក់ចំណេញត្រឹមតែ ០.០៨ប៉ុណ្ណោះ។
- Return on Equity៖ ចំពោះការវិនិយោគលើមូលធនមានការកើនឡើងពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០១៦ ដល់ ២០១៨ ដែលក្នុងឆ្នាំ២០១៨ ក្រុមហ៊ុនទទួលបានផលចំណេញ ០.២៦អ៊ីរ៉ូក្នុង១អ៊ីរ៉ូ ដោយក្រុមហ៊ុន Nike Inc ទទួលបានចំណេញត្រឹមតែ ០.១៩អ៊ីរ៉ូ ក្នុងឆ្នាំ២០១៨។
- Receivable Turnover៖ ចំពោះក្រុមហ៊ុន Adidas លទ្ធភាពនៃការប្រមូលបំណុលពីអតិថិជនមានសភាពទាបជាង ក្រុមហ៊ុន Nike Inc នៅក្នុងឆ្នាំ២០១៨ ដែលក្រុមហ៊ុន Adidas ទទួលបានត្រឹមតែ៩.០៦ដងប៉ុណ្ណោះ ចំណែកឯ Nike Inc វិញ ទទួលបានទៅដល់ ១០.៤១ដង។ ស្របគ្នានោះដែរ រយៈពេលដែល Adidas

ប្រមូលប្រាក់ (Average Collection Period) ពីអតិថិជនក៏ប្រើប្រាស់រយៈពេលវែងជាង Nike Inc ដែរ បើគិតជាមធ្យម Nike Inc ប្រើប្រាស់ត្រឹមតែ ៣៥ថ្ងៃ ប៉ុន្តែ Adidas ចំណាយពេលរហូតដល់ ៤២ថ្ងៃ ក្នុងឆ្នាំ២០១៨។

- Inventory Turnover: បង្ហាញពីលទ្ធភាពនៃការបញ្ចេញលក់នូវសន្លឹករបស់ខ្លួនក្នុងឆ្នាំ ២០១៨ មានភាពលឿនជាងឆ្នាំ ២០១៦ និង ២០១៨ នេះបញ្ជាក់ថា ពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ ទំនិញដែលត្រូវបង្វិលចេញមានការរីកចម្រើន និងមានការគាំទ្រពីសំណាក់អតិថិជនកាន់តែច្រើនឡើងៗ។

ប៉ុន្តែសន្និដ្ឋាននៃការបញ្ចេញលក់របស់ក្រុមហ៊ុន Adidas នៅតែមានកំរិតទាបជាង Nike Inc ក្នុងឆ្នាំ ២០១៨។

- Fixed Assets Turnover: បានបង្ហាញពីប្រសិទ្ធភាពនៃការប្រើប្រាស់ទ្រព្យសកម្មរយៈពេលវែង ដោយក្នុង ១អ៊ឺរ ក្រុមហ៊ុនអាចរកបានចំណូលបាន ៩.៨០អ៊ឺរ ក្នុងឆ្នាំ២០១៨ ដែលល្អប្រសើរជាង Nike Inc ដែលអាចរកបានចំណូលត្រឹមតែ ៨.១៧ ប៉ុណ្ណោះ។
- Current Ratio: បានបង្ហាញថា ក្នុងឆ្នាំ២០១៨ ក្រុមហ៊ុនមានទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លីចំនួន ១.៤៥អ៊ឺរ ក្នុង១អ៊ឺរ ដើម្បីទូទាត់បំណុលរយៈពេលខ្លី។ នេះបញ្ជាក់ថា ក្រុមហ៊ុនមានទ្រព្យសកម្មរយៈពេលខ្លីគ្រប់គ្រាន់សម្រាប់ធ្វើការទូទាត់សងនូវរាល់បំណុលដែលក្រុមហ៊ុនបានជំពាក់។ ដូចគ្នានេះដែរ ចំពោះក្រុមហ៊ុន Nike Inc មានលទ្ធភាពក្នុងការសងបំណុលល្អប្រសើរជាង Adidas រហូតដល់ ២.៥១អ៊ឺរ ក្នុងឆ្នាំ២០១៨។
- Quick Ratio: រីឯការអនុបាតបង្វិលរហ័សវិញបានបង្ហាញថា លទ្ធភាពក្នុងការទូទាត់បំណុលរយៈពេលខ្លីរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike មានភាពល្អប្រសើរជាងក្រុមហ៊ុន Adidas ដែលក្រុមហ៊ុន Nike មានរហូតដល់ ១.៦៣ ក្នុង១អ៊ឺរ ប៉ុន្តែក្រុមហ៊ុន Adidas មានត្រឹមតែ ០,៩៣ ប៉ុណ្ណោះក្នុងឆ្នាំ២០១៨។

៣.៣ ការវិភាគ SWOT

៣.៣.១ ចំណុចខ្លាំង

- ក្រុមហ៊ុនមានស្លាកយីហោល្បីឈានមុខគេក្នុងលំដាប់ទី២ ដែលមានការទទួលស្គាល់ទូទាំងពិភពលោក ចាប់តាំងពីឆ្នាំ ១៩៤៨។
- ក្រុមហ៊ុនមានស្ថានភាពហិរញ្ញវត្ថុរឹងមាំ ដែលអាចផលិតសម្ភារៈបានរហូតដល់ ៩០០ លានដុល្លារជារៀងរាល់ឆ្នាំ។
- គិតត្រឹមខែមីនាឆ្នាំ ២០១៨ ក្រុមហ៊ុននេះមានបុគ្គលិកចំនួន ៥៦,៨៨៨ នាក់ ដែលមកពីជាង ១០០ ប្រទេស។ រីឯ ចំនួនហាងសរុបនៅទូទាំងពិភពលោកគឺ ២៤៦៤ (Adidas ២០១៨) ។
- ទីផ្សាររឹងមាំ និងប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិតពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ ថែមទាំងបានរក្សានូវម៉ាកផលិតផលក្រោមការគាំទ្ររបស់អតិថិជន។
- Adidas មានយុទ្ធសាស្ត្រចែកចាយយ៉ាងទូលំទូលាយ ព្រោះផលិតផលរបស់ខ្លួនអាចរកបាននៅគ្រប់ទូទាំងពិភពលោក តាមរយៈបណ្តាញដូចជាហាងទំនិញធំៗ និងតាមបណ្តាញផ្សារទំនើបជាដើម។ លើសពីនេះទៅទៀត Adidas មានសេវាកម្មការលក់រាយ តាមអនឡាញផ្ទាល់របស់ខ្លួន រួមទាំងការផ្សាយពាណិជ្ជកម្មដ៏ល្អឥតខ្ចោះនៃផលិតផល Adidas តាមរយៈទូរទស្សន៍ ផ្សាយពាណិជ្ជកម្មតាមអ៊ីនធឺណិត បណ្តាញផ្សព្វផ្សាយព័ត៌មានជាដើម។

៣.៣.២ ចំណុចខ្សោយ

- យុទ្ធសាស្ត្រតម្លៃផលិតផល Adidas បានទទួលយកយុទ្ធសាស្ត្រកំណត់តម្លៃខ្ពស់ហើយវាធ្វើអោយផលិតផលមានតម្លៃសមរម្យសម្រាប់អតិថិជនថ្នាក់កណ្តាល និងនៅក្នុងតំបន់ដែលមិនទាន់មានការអភិវឌ្ឍន៍។ មូលហេតុចម្បងនៅពីក្រោយតម្លៃខ្ពស់ គឺការប្រើបច្ចេកវិទ្យាទំនើបៗ និងវិធីសាស្ត្រផលិតកម្ម។
- ផលិតផលរបស់ Adidas ជូនកាលអាចមានតម្លៃខ្ពស់ដោយសារតែបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗ និងវិធីសាស្ត្រក្នុងការផលិត។

- ការប្រកួតប្រជែងដ៏ខ្លាំងក្លា និងម៉ាកល្បីៗ
មានលក្ខណៈស្រដៀងគ្នាមានន័យថាអតិថិជនមានជម្រើសក្នុងការផ្លាស់ប្តូរយី
ហោ។

៣.៣.៣ ឱកាស

- ស្វែងយល់ពីទីផ្សារកំពុងរីកចម្រើន ចំពោះម៉ាកផលិតផលស្បែកជើង ដែលកំពុង
រីកចម្រើនមានឱកាសរីកចម្រើនយ៉ាងខ្លាំង
ដែលក្រុមហ៊ុនក៏គួរតែមានឱកាសផងដែរ
ចំពោះទីផ្សារថ្មីៗមានការប្រកួតប្រជែងតិចតួច
ហើយប្រទេសដែលមានការអភិវឌ្ឍមានការលំបាកក្នុងការប្រកួតប្រជែង។
- ការប្រកួតប្រជែងជាមួយក្រុមហ៊ុនកីឡាករអន្តរជាតិ
ដោយប្រើប្រាស់ផលិតផលកីឡារបស់ Adidas
ហើយអាចជួយបង្កើនវត្តមានរបស់ម៉ាកផលិតផល Adidas
បានមួយកម្រិតទៀត។
- ដើម្បីរក្សាបាននូវការប្រកួតប្រជែង Adidas
នឹងបង្កើតការចនាម៉ូតទាន់សម័យបន្ថែមជារៀងរាល់ឆ្នាំ។

៣.៣.៤ ការគំរាមកំហែង

- វត្តមាននៃដៃគូប្រកួតប្រជែងមានច្រើន ដែលរួមមាន ក្រុមហ៊ុន Nike, Inc.
ក្រុមហ៊ុន Puma SE ក្រុមហ៊ុន Callaway Golf Company
និងក្រុមហ៊ុនជាច្រើនផ្សេងទៀតដែលកំពុងវាយលុកទីផ្សារអន្តរជាតិ។
- ការគំរាមកំហែងពីសំណាក់ដៃគូប្រកួតប្រជែងផ្សេងទៀត
ដែលផលិតសម្ភារៈកីឡាក្នុងតម្លៃទាប និងផលិតផលថ្មីៗជាច្រើន។
- ឧស្សាហកម្មសំលៀកបំពាក់របស់ផលិតផល Adidas
បានជួបប្រទះជាមួយនឹងផលិតផលក្លែងក្លាយ
ដោយសារតែស្លាកយីហោរបស់ខ្លួនមានតម្លៃខ្ពស់
ស្របពេលដែលអ្នកប្រើប្រាស់ជាច្រើន

ចង់បានជម្រើសផលិតផលដែលមានតម្លៃថោក
ហានិភ័យនៃការហូរចូល
គឺជាការរំពឹងទុកគួរអោយកត់សម្គាល់បំផុត។

ហើយគុណភាពដូចគ្នា។
នៃផលិតផលក្លែងក្លាយ

សេចក្តីសន្និដ្ឋាន និង អនុសាសន៍

១. សេចក្តីសន្និដ្ឋាន

យោងតាមការវិភាគតាមវិធីសាស្ត្រទាំងបីខាងលើ ព្រមទាំងការវិភាគ SWOT រួមមក យើងអាចសន្និដ្ឋានបានថា ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានភាពល្អប្រសើរពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០១៦ ដល់ ២០១៨។ ស្របពេលនេះដែរ ក្រុមហ៊ុន Adidas ក៏រំពឹងទុកផងដែរថា ក្រុមហ៊ុនរបស់ខ្លួននឹងបន្តការរីកចម្រើន និងអភិវឌ្ឍទៅថ្ងៃអនាគត។ ដោយឡែកប្រាក់ចំណូលរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានការកើនឡើងរហូតដល់ ២១,៩១៥ពាន់លានអឺរ ដែលជាចំនួនមួយគួរឲ្យកត់សម្គាល់ ដែលជំរុញអោយក្រុមហ៊ុនមានលទ្ធភាពក្នុងការផលិតនូវសម្ភារៈប្លែកៗ ថ្មីៗ ជាច្រើនផ្សេងទៀត។ ទោះបីជាបំណុលរយៈពេលវែង មានការថយចុះមកត្រឹម ១,៧១១លានអឺរ ក្នុងឆ្នាំ ២០១៧ ក៏ដោយ

ក្រុមហ៊ុនបានបង្កើនកម្រិតបំណុលរយៈពេលវែងរបស់ខ្លួនអោយមានការកើនឡើងមកវិញនៅក្នុង ឆ្នាំ ២០១៨ គឺ ២,៤១៤លានអឺរ ដែលបំណុលនោះក៏ជាយុទ្ធសាស្ត្រមួយ ដើម្បីពង្រីកអាជីវកម្មឲ្យមានភាពល្អប្រសើរឡើង

និងកាត់បន្ថយនូវអត្រាបង់ពន្ធលើប្រាក់ចំណេញ

និងការបែងចែកភាគលាភទៅម្ចាស់ហ៊ុនផងដែរ។

បើមើលទៅលើបម្រែបម្រួលចំណាយរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas និង Nike វិញ ក្រុមហ៊ុនមានការកើនឡើងជាលំដាប់ក្នុងឆ្នាំ ២០១៦ ដល់ឆ្នាំ ២០១៨ ដែលបានចំណាយទៅលើការលក់ចំណាយទីផ្សារ ចំណាយនៃការស្រាវជ្រាវ ក៏ដូចជាចំណាយលើការផ្សព្វផ្សាយពាណិជ្ជកម្ម និងចំណាយផ្សេងៗទៀត។

រីឯសាច់ប្រាក់ក្នុងដៃរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike មានការកើនឡើងដល់ ៤,២៤៩លានអឺរ ដែលមានលក្ខណៈល្អប្រសើរជាងក្រុមហ៊ុន Adidas ដែលមានត្រឹមតែ ២,៦២៩ ប៉ុណ្ណោះ នៅក្នុងឆ្នាំ ២០១៨។ យ៉ាងណាមិញ វាក៏អាចបណ្តាលឲ្យមានហានិភ័យដែរ

ប្រសិនបើក្រុមហ៊ុនប្រើប្រាស់សាច់ប្រាក់មិនចំគោលដៅ។ ម្យ៉ាងវិញទៀត

ចំណុចដែលគួរឲ្យកត់សម្គាល់នោះគឺ លទ្ធភាពក្នុងការបញ្ចេញលក់របស់ក្រុមហ៊ុន Adidas មានការថយចុះពីឆ្នាំ ២០១៦ រហូតដល់ឆ្នាំ ២០១៨។ មួយវិញទៀត

បម្រែបម្រួលនៃការសងបំណុលរបស់អតិថិជនចាប់ពីឆ្នាំ ២០១៦ ដល់ឆ្នាំ ២០១៨ ក្រុមហ៊ុន Adidas មានការកើនឡើងជាបន្តបន្ទាប់។

ស្របពេលដែលក្រុមហ៊ុនមានភាពល្អប្រសើរជាងរាល់ឆ្នាំក្នុងរយៈពេលបីឆ្នាំនេះ។

នេះបង្ហាញថាក្រុមហ៊ុន Adidas

មានហានិភ័យនៃការសងបំណុលរបស់អតិថិជនខ្ពស់ជាងក្រុមហ៊ុន Nike ជាមួយនេះដែរ លទ្ធភាពក្នុងការប្រមូលបំណុលពីអតិថិជនរបស់ Adidas និង Nike នៅឆ្នាំ ២០១៨ ក្រុមហ៊ុន Nike អាចកាត់បន្ថយហានិភ័យដែលអាចកើតមានឡើង

ដោយសារអតិថិជនសងបំណុលតាមការកំណត់ក្នុងរយៈពេល ៣៥ ថ្ងៃប៉ុណ្ណោះ

ដែលអាចបង្វិលជាសាច់ប្រាក់ដើម្បីសងបំណុលទៅឲ្យម្ចាស់បំណុលបានទាន់ពេលវេលា

ដែលល្អប្រសើរជាងក្រុមហ៊ុន Adidas ដែលបានប្រើប្រាស់រយៈពេលរហូតទៅដល់ ៤២ ថ្ងៃ នៃការសងបំណុលរបស់អតិថិជន។

សរុបមកការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas

ស្ថិតក្នុងកម្រិតមួយដែលអាចចាត់ទុកបានថា ជាកម្រិតល្អគួរសម ដែលវិនិយោគិនគួរបណ្តាក់ទុន ដោយឡែកប្រាក់ចំណេញ និងប្រាក់ចំណាយរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas នៅតែស្ថិតក្រោមក្រុមហ៊ុន

Nike ពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ នេះក៏អាចបញ្ជាក់ផងដែរថា យុទ្ធសាស្ត្រ

និងការគ្រប់គ្រងរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike មានភាពល្អប្រសើរជាងក្រុមហ៊ុន Adidas ដែរ។

យ៉ាងណាមិញ ក្រុមហ៊ុន Adidas

ក៏បានរំពឹងទុកដែលថានឹងបង្កើនសមត្ថភាពក្នុងការបញ្ចេញលក់ទៅឲ្យអតិថិជនកាន់តែច្រើននៅ ពេលអនាគត។

២. អនុសាសន៍

ឆ្លងតាមការវិភាគលើរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុរបស់ Adidas ក៏ដូចជាការសន្និដ្ឋានរួចមក បានផ្តល់អនុសាសន៍ដូចខាងក្រោម៖

ចំពោះក្រុមហ៊ុន៖

- ក្រុមហ៊ុនគួរតែពិនិត្យមើលលើការគ្រប់គ្រងចំណាយអោយបានល្អិតល្អន់ ជាក់ស្តែងក្រុមហ៊ុនមានការកើនឡើងនៃចំណាយពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ។

- ក្រុមហ៊ុនគួរតែបង្កើតនូវផលិតផល
ដែលរចនាម៉ូតខុសប្លែកពីផលិតផលចាស់អោយកាន់តែច្រើន
ដើម្បីជាផលប្រយោជន៍ក្នុងការដណ្តើមទីផ្សារអន្តរជាតិនៅថ្ងៃអនាគត។
- ក្រុមហ៊ុនគួរបង្កើនការលើកទឹកចិត្តដល់អតិថិជន
និងបង្កើនការផ្សព្វផ្សាយអំពីផលិតផលរបស់ខ្លួនបន្ថែមទៀត
ដោយសារតែក្រុមហ៊ុនមានដៃគូប្រកួតប្រជែងច្រើន។
ជាមួយការកើនឡើងនូវចំណូលមិនមែនបានន័យថា
ក្រុមហ៊ុនមិនមានចំណុចខ្សោយនោះទេ។
ដូច្នេះការរកឃើញនូវចំណុចខ្សោយដែលយកមកធ្វើការកែប្រែអោយល្អប្រសើរ
នោះទើបអាចជាជំហានមួយ ដែលជួយអោយក្រុមហ៊ុនឈានទៅរកភាពជោគជ័យ
នាពេលអនាគត។

ចំពោះអ្នកវិនិយោគ៖

- ចំពោះវិនិយោគិនគួរពិចារណាបណ្តាក់ទុនមកលើក្រុមហ៊ុន Adidas
ព្រោះបច្ចុប្បន្នចំណូលរបស់ក្រុមហ៊ុនមានការកើនឡើងពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ
ដែលជាឱកាសមួយក្នុងការវាយដណ្តើមទីផ្សារអន្តរជាតិ
ដោយសង្កេតឃើញថាក្រុមហ៊ុនកំពុងតែបង្កើតនូវផលិតផលមានការច្នៃប្រឌិតខ្ពស់
គុណភាពខ្ពស់ដាក់ពាសពេញលើទីផ្សារអន្តរជាតិ។

ឯកសារយោង

1. Khem Sarith, [https://khemsarith.wordpress.com/2016/10/05/\(ទស្សនាថ្ងៃទី៤ មេសា ២០១៩\),](https://khemsarith.wordpress.com/2016/10/05/(ទស្សនាថ្ងៃទី៤ មេសា ២០១៩),) <http://www.khsearch.com/qna/17944> ,ទស្សនៈទៅទីនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ (ទស្សនាថ្ងៃទី៤ មេសា ២០១៩)
2. <http://www.khsearch.com/qna/17944> , ទស្សនៈទៅទីនៃរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ (ទស្សនាថ្ងៃទី៤ មេសា ២០១៩)
3. តារាងលំហូរសាច់ប្រាក់, (Williams et al. Financial and Managerial Accounting. 2003, page 535)
4. ស្តង់ដារគណនេយ្យកម្ពុជាទី១៖ សេចក្តីភ្ជាប់នឹងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ (Note to Financial Statement) ទំព័រ ២០
5. <https://www.wallstreetmojo.com/horizontal-analysis/> , What is Horizontal analysis? (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)
6. <https://study.com/academy/lesson/common-size-analysis-definition-examples.html> (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)
7. http://educ.jmu.edu/~drakepp/principles/module2/fin_formulas.pdf ,Ratio Analysis (ទស្សនាថ្ងៃទី៥ មេសា ២០១៩)
8. http://educ.jmu.edu/~drakepp/principles/module2/fin_formulas.pdf (ទស្សនាថ្ងៃទី៦ មេសា ២០១៩)
9. <https://www.myaccountingcourse.com/financial-ratios/accounts-receivable-turnover-ratio> (ទស្សនាថ្ងៃទី៧ មេសា ២០១៩)
10. <https://www.myaccountingcourse.com/financial-ratios/inventory-turnover-ratio> (ទស្សនាថ្ងៃទី៧ មេសា ២០១៩)
11. <https://en.wikipedia.org/wiki/Adidas> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ឆ្នាំ២០១៩)
12. <https://www.adidas-group.com/en/group/headquarters/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ឆ្នាំ២០១៩)
13. <https://thinkmarketingmagazine.com/adidas-logo-transformations/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ឆ្នាំ២០១៩)

14. <https://en.wikipedia.org/wiki/Adidas> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ២០១៩)
15. <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)
16. <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)
17. <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/>, ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩
18. https://report.adidas-group.com/fileadmin/user_upload/adidas_Annual_Report_GB-2018-EN.pdf, Net sale by product category, page 108
19. https://report.adidas-group.com/fileadmin/user_upload/adidas_Annual_Report_GB-2018-EN.pdf, Net sale by segment, Page 107
20. https://s1.q4cdn.com/806093406/files/doc_financials/2017/ar/docs/nike-2017-form-10K.pdf, Summary of Significant Accounting Policies, Page 103

ឧបសម្ព័ន្ធ

❖ របាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291
Cost of sales	10,552	10,514	9,912
Gross profit	11,363	10,704	9,379
Royalty and commission income	129	115	109
Other operating income	48	17	266
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263
Operating profit	2,368	2,070	1,491
Financial income	57	46	28
Financial expenses	47	93	74
Income before taxes	2,378	2,023	1,445
Income taxes	669	668	426
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1
Net income	1,704	1,101	1,018
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Income Statement (Page 150)

❖ តារាងតុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018			
€ in millions	2018	2017	2016
Assets			
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510
Short-term financial assets	6	5	5
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200
Other current financial assets	542	393	729
Inventories	3,445	3,692	3,763
Income tax receivables	48	71	98
Other current assets	725	498	580
Assets classified as held for sale	-	72	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915
Goodwill	1,245	1,220	1,412
Trademarks	844	806	1,680
Other intangible assets	196	154	167
Long-term financial assets	276	236	194
Other non-current financial assets	256	219	96
Deferred tax assets	651	630	732
Other non-current assets	94	108	94
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290
Total assets	15,612	14,019	15,176
Liabilities and equity			

Short-term borrowings	66	137	636
Accounts payable	2,300	1,975	2,496
Other current financial liabilities	186	362	201
Income taxes	268	424	402
Other current provisions	1,232	741	573
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023
Other current liabilities	477	473	434
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765
Long-term borrowings	1,609	983	982
Other non-current financial liabilities	103	22	22
Pensions and similar obligations	246	298	355
Deferred tax liabilities	241	190	387
Other non-current provisions	128	80	44
Non-current accrued liabilities	19	85	120
Other non-current liabilities	68	53	46
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957
Share capital	199	204	201
Reserves	123	-29	749
Retained earnings	6,054	5,858	5,521
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472
Non-controlling interests	-13	-15	-17
Total equity	6,364	6,017	6,455
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176

❖ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់របស់ Adidas

Adidas AG Statement of Cash Flow Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Operating activities:			
Income before taxes	2,378	2,023	1,444
Adjustments for:			
Depreciation, amortization and impairment losses	490	484	397
Reversals of impairment losses	-3	-1	-2
Unrealized foreign exchange gains, net	-10	-75	-7
Interest income	-24	-25	-21
Interest expense	42	62	70
Losses on sale of property, plant and equipment and intangible assets, net	9	17	-21
Other non-cash expenses	17	3	-
Payment for external funding of pension obligations (CTA)	-90	-30	-
Proceeds from early termination of promotion and advertising contracts	-	76	-
Operating profit before working capital changes	2,809	2,534	1,860
Increase in receivables and other assets	-209	-477	-411
Decrease/(increase) in inventories	180	-216	-621
Increase in accounts payable and other liabilities	741	422	1,006
Cash generated from operations before interest and taxes	3,520	2,263	1,834
Interest paid	-40	-65	-46
Income taxes paid	-815	-556	439
Net cash generated from operating activities – continuing operations	2,666	1,641	1,348
Net cash (used in)/generated from operating activities – discontinued operations	-20	6	-1
Net cash generated from operating activities	2,646	1,648	1,348
Investing activities:			
Purchase of trademarks and other intangible assets	-96	-74	-65
Proceeds from sale of trademarks and other intangible assets	2	0	-
Purchase of property, plant and equipment	-611	-678	-586
Proceeds from sale of property, plant and equipment	13	2	5
Proceeds from sale of assets held for sale	71	-	14

Proceeds from sale of a disposal group	18	6	29
Proceeds from disposal of discontinued operations net of cash disposed	-	174	-
Purchase of investments and other long-term assets	-56	-132	-33
Interest received	24	25	21
Net cash used in investing activities – continuing operations	-636	-676	-614
Net cash used in investing activities – discontinued operations	-	-4	-
Net cash used in investing activities	-636	-680	-614
Proceeds from long-term borrowings	141	-	-
Proceeds from issuance of a convertible bond	518	-	-
Payments for options related to a convertible bond	-35	-	-
Repayments of finance lease obligations	-2	-2	-3
Dividend paid to shareholders of adidas AG	-528	-405	-320
Dividend paid to non-controlling interest shareholders	-1	-1	-2
Repurchase of treasury shares	-1,000	-85	-218
Repurchase of treasury shares due to share-based payments	-22	-15	-
Proceeds from reissuance of treasury shares due to share-based payments	19	13	-
Proceeds from short-term borrowings	9	-	150
Repayments of short-term borrowings	-49	-273	-138
Net cash used in financing activities	-951	-769	-533
Effect of exchange rates on cash	-29	-111	-35
Increase of cash and cash equivalents	1,031	88	145
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,598	1,510	1,365
Cash and cash equivalents at end of period	2,629	1,598	1,510

ប្រតិបត្តិការ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Cash Flows (Page 153)

❖ វិភាគលើនិន្នាការលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31					
€ in millions	2018	2017	2016	% Change compare to 2016	
Net sales	21,915	21,218	19,291	13.60%	9.99%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	6.50%	6.07%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	21.20%	14.13%
Royalty and commission income	129	115	109	18.34%	5.50%
Other operating income	48	17	266	-81.96%	-93.61%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	11.00%	6.09%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	58.82%	38.83%
Financial income	57	46	28	103.57%	64.29%
Financial expenses	47	93	74	-36.49%	25.68%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	64.57%	40.00%
Income taxes	669	668	426	57.04%	56.81%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	67.71%	32.97%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	400.00%	253.00%
Net income	1,704	1,101	1,018	67.39%	8.15%
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017	67.35%	7.87%
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1	100.00%	300.00%

❖ ការវិភាគលើរបាយការណ៍តុល្យការរបស់ Adidas AG តាមនិទ្ទាករ៖

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018 (€ in millions)						
Common Size						
Years	2018	2017	2016	2018	2017	2016.00
Assets						
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	16.84	11.40	9.95
Short-term financial assets	6	5	5	0.04	0.04	0.03
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	15.49	16.51	14.50
Other current financial assets	542	393	729	3.47	2.80	4.80
Inventories	3,445	3,692	3,763	22.07	26.34	24.80
Income tax receivables	48	71	98	0.31	0.51	0.65
Other current assets	725	498	580	4.64	3.55	3.82
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	0.51	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	62.86	61.67	58.55
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	14.33	14.27	12.62
Goodwill	1,245	1,220	1,412	7.97	8.70	9.30
Trademarks	844	806	1,680	5.41	5.75	11.07
Other intangible assets	196	154	167	1.26	1.10	1.10
Long-term financial assets	276	236	194	1.77	1.68	1.28
Other non-current financial assets	256	219	96	1.64	1.56	0.63
Deferred tax assets	651	630	732	4.17	4.49	4.82
Other non-current assets	94	108	94	0.60	0.77	0.62
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	37.14	38.33	41.45
Total assets	15,612	14,019	15,176	100.00	100.00	100.00
Liabilities and equity						
Short-term borrowings	66	137	636	0.42	0.98	4.19
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	14.73	14.09	16.45
Other current financial liabilities	186	362	201	1.19	2.58	1.32
Income taxes	268	424	402	1.72	3.02	2.65
Other current provisions	1,232	741	573	7.89	5.29	3.78
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	14.76	15.55	13.33
Other current liabilities	477	473	434	3.06	3.37	2.86
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	43.77	44.87	44.58
Long-term borrowings	1,609	983	982	10.31	7.01	6.47
Other non-current financial liabilities	103	22	22	0.66	0.16	0.14

Pensions and similar obligations	246	298	355	1.58	2.13	2.34
Deferred tax liabilities	241	190	387	1.54	1.36	2.55
Other non-current provisions	128	80	44	0.82	0.57	0.29
Non-current accrued liabilities	19	85	120	0.12	0.61	0.79
Other non-current liabilities	68	53	46	0.44	0.38	0.30
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	15.46	12.20	12.90
Share capital	199	204	201	1.27	1.46	1.32
Reserves	123	-29	749	0.79	-0.21	4.94
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	38.78	41.79	36.38
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	40.85	43.03	42.65
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-0.08	-0.11	-0.11
Total equity	6,364	6,017	6,455	40.76	42.92	42.53
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	100.00	100.00	100.00

❖ ការវិភាគទំហំរួមលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas តាមទំហំរួម

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31 (€ in millions)						
Years	Common Size					
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291	100%	100%	100%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	48%	49.55%	51.38%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	51.85%	50.45%	48.62%
Royalty and commission income	129	115	109	0.59%	0.54%	0.57%
Other operating income	48	17	266	0.22%	0.16%	1.38%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	41.85%	41.31%	42.83%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	22.44%	19.69%	7.73%
Financial income	57	46	28	0.50%	0.43%	0.15%
Financial expenses	47	93	74	0.21%	0.44%	0.38%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	10.85%	9.53%	7.49%
Income taxes	669	668	426	6.34%	3.15%	2.21%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	7.80%	3.15%	5.28%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	0.05%	1.20%	0.01%
Net income	1,704	1,101	1,018	8%	5.19%	5.28%

❖ ការវិភាគទំហំរួមលើតារាងតុល្យការ

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018 (€ in millions)						
				Common Size		
Years	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Assets						
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	16.84%	11.40%	9.95%
Short-term financial assets	6	5	5	0.04%	0.04%	0.03%
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	15.49%	16.51%	14.50%
Other current financial assets	542	393	729	3.47%	2.80%	4.80%
Inventories	3,445	3,692	3,763	22.07%	26.34%	24.80%
Income tax receivables	48	71	98	0.31%	0.51%	0.65%
Other current assets	725	498	580	4.64%	3.55%	3.82%
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	0.51%	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	62.86%	61.67%	58.55%
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	14.33%	14.27%	12.62%
Goodwill	1,245	1,220	1,412	7.97%	8.70%	9.30%
Trademarks	844	806	1,680	5.41%	5.75%	11.07%
Other intangible assets	196	154	167	1.26%	1.10%	1.10%
Long-term financial assets	276	236	194	1.77%	1.68%	1.28%
Other non-current financial assets	256	219	96	1.64%	1.56%	0.63%
Deferred tax assets	651	630	732	4.17%	4.49%	4.82%
Other non-current assets	94	108	94	0.60%	0.77%	0.62%
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	37.14%	38.33%	41.45%
Total assets	15,612	14,019	15,176	100.00%	100.00%	100.00%
Liabilities and equity						
Short-term borrowings	66	137	636	0.42%	0.98%	4.19%
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	14.73%	14.09%	16.45%
Other current financial liabilities	186	362	201	1.19%	2.58%	1.32%
Income taxes	268	424	402	1.72%	3.02%	2.65%
Other current provisions	1,232	741	573	7.89%	5.29%	3.78%
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	14.76%	15.55%	13.33%
Other current liabilities	477	473	434	3.06%	3.37%	2.86%
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	43.77%	44.87%	44.58%

Long-term borrowings	1,609	983	982	10.31%	7.01%	6.47%
Other non-current financial liabilities	103	22	22	0.66%	0.16%	0.14%
Pensions and similar obligations	246	298	355	1.58%	2.13%	2.34%
Deferred tax liabilities	241	190	387	1.54%	1.36%	2.55%
Other non-current provisions	128	80	44	0.82%	0.57%	0.29%
Non-current accrued liabilities	19	85	120	0.12%	0.61%	0.79%
Other non-current liabilities	68	53	46	0.44%	0.38%	0.30%
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	15.46%	12.20%	12.90%
Share capital	199	204	201	1.27%	1.46%	1.32%
Reserves	123	-29	749	0.79%	-0.21%	4.94%
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	38.78%	41.79%	36.38%
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	40.85%	43.03%	42.65%
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-0.08%	-0.11%	-0.11%
Total equity	6,364	6,017	6,455	40.76%	42.92%	42.53%
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	100.00%	100.00%	100.00%

❖ របាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike៖

NIKE, Inc. Consolidated Statements of Income

(In millions, except per share data)	Year Ended May 31,		
	2018	2017	2016
Revenues	\$ 36,397	\$ 34,350	\$ 32,376
Cost of sales	20,441	19,038	17,405
Gross profit	15,956	15,312	14,971
Demand creation expense	3,577	3,341	3,278
Operating overhead expense	7,934	7,222	7,191
Total selling and administrative expense	11,511	10,563	10,469
Interest expense (income), net	54	59	19
Other expense (income), net	66	(196)	(140)
Income before income taxes	4,325	4,886	4,623
Income tax expense	2,392	646	863
NET INCOME	\$ 1,933	\$ 4,240	\$ 3,760
Earnings per common share:			
Basic	\$ 1.19	\$ 2.56	\$ 2.21
Diluted	\$ 1.17	\$ 2.51	\$ 2.16
Dividends declared per common share	\$ 0.78	\$ 0.70	\$ 0.62

The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements are an integral part of this statement.

❖ របាយការណ៍តុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike

NIKE, Inc. Consolidated Balance Sheets

(In millions)	May 31,	
	2018	2017
ASSETS		
Current assets:		
Cash and equivalents	\$ 4,249	\$ 3,808
Short-term investments	996	2,371
Accounts receivable, net	3,498	3,677
Inventories	5,261	5,055
Prepaid expenses and other current assets	1,130	1,150
Total current assets	15,134	16,061
Property, plant and equipment, net	4,454	3,989
Identifiable intangible assets, net	285	283
Goodwill	154	139
Deferred income taxes and other assets	2,509	2,787
TOTAL ASSETS	\$ 22,536	\$ 23,259
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
Current liabilities:		
Current portion of long-term debt	\$ 6	\$ 6
Notes payable	336	325
Accounts payable	2,279	2,048
Accrued liabilities	3,269	3,011
Income taxes payable	150	84
Total current liabilities	6,040	5,474
Long-term debt	3,468	3,471
Deferred income taxes and other liabilities	3,216	1,907
Commitments and contingencies (Note 15)		
Redeemable preferred stock	—	—
Shareholders' equity:		
Common stock at stated value:		
Class A convertible — 329 and 329 shares outstanding	—	—
Class B — 1,272 and 1,314 shares outstanding	3	3
Capital in excess of stated value	6,384	5,710
Accumulated other comprehensive loss	(92)	(213)
Retained earnings	3,517	6,907
Total shareholders' equity	9,812	12,407
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	\$ 22,536	\$ 23,259

14. <https://en.wikipedia.org/wiki/Adidas> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី២៥ មេសា ២០១៩)
15. <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)
16. <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/> (ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩)
17. <https://www.marketing91.com/top-10-adidas-competitors/>, ចូលទស្សនាថ្ងៃទី ៣០ មេសា ២០១៩
18. https://report.adidas-group.com/fileadmin/user_upload/adidas_Annual_Report_GB-2018-EN.pdf, Net sale by product category, page 108
19. https://report.adidas-group.com/fileadmin/user_upload/adidas_Annual_Report_GB-2018-EN.pdf, Net sale by segment, Page 107
20. https://s1.q4cdn.com/806093406/files/doc_financials/2017/ar/docs/nike-2017-form-10K.pdf, Summary of Significant Accounting Policies, Page 103

ឧបសម្ព័ន្ធ

❖ របាយការណ៍តុល្យការណ៍របស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291
Cost of sales	10,552	10,514	9,912
Gross profit	11,363	10,704	9,379
Royalty and commission income	129	115	109
Other operating income	48	17	266
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263
Operating profit	2,368	2,070	1,491
Financial income	57	46	28
Financial expenses	47	93	74
Income before taxes	2,378	2,023	1,445
Income taxes	669	668	426
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1
Net income	1,704	1,101	1,018
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Income Statement (Page 150)

❖ តារាងតុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018			
€ in millions	2018	2017	2016
Assets			
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510
Short-term financial assets	6	5	5
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200
Other current financial assets	542	393	729
Inventories	3,445	3,692	3,763
Income tax receivables	48	71	98
Other current assets	725	498	580
Assets classified as held for sale	-	72	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915
Goodwill	1,245	1,220	1,412
Trademarks	844	806	1,680
Other intangible assets	196	154	167
Long-term financial assets	276	236	194
Other non-current financial assets	256	219	96
Deferred tax assets	651	630	732
Other non-current assets	94	108	94
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290
Total assets	15,612	14,019	15,176
Liabilities and equity			
Short-term borrowings	66	137	636
Accounts payable	2,300	1,975	2,496
Other current financial liabilities	186	362	201
Income taxes	268	424	402
Other current provisions	1,232	741	573
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023
Other current liabilities	477	473	434
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765
Long-term borrowings	1,609	983	982
Other non-current financial liabilities	103	22	22
Pensions and similar obligations	246	298	355
Deferred tax liabilities	241	190	387
Other non-current provisions	128	80	44
Non-current accrued liabilities	19	85	120
Other non-current liabilities	68	53	46
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957
Share capital	199	204	201
Reserves	123	-29	749

Retained earnings	6,054	5,858	5,521
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472
Non-controlling interests	-13	-15	-17
Total equity	6,364	6,017	6,455
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Financial Position (Page 148)

❖ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់របស់ Adidas

Adidas AG Statement of Cash Flow Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Operating activities:			
Income before taxes	2,378	2,023	1,444
Adjustments for:			
Depreciation, amortization and impairment losses	490	484	397
Reversals of impairment losses	-3	-1	-2
Unrealized foreign exchange gains, net	-10	-75	-7
Interest income	-24	-25	-21
Interest expense	42	62	70
Losses on sale of property, plant and equipment and intangible assets, net	9	17	-21
Other non-cash expenses	17	3	-
Payment for external funding of pension obligations (CTA)	-90	-30	-
Proceeds from early termination of promotion and advertising contracts	-	76	-
Operating profit before working capital changes	2,809	2,534	1,860
Increase in receivables and other assets	-209	-477	-411
Decrease/(increase) in inventories	180	-216	-621
Increase in accounts payable and other liabilities	741	422	1,006
Cash generated from operations before interest and taxes	3,520	2,263	1,834
Interest paid	-40	-65	-46
Income taxes paid	-815	-556	439
Net cash generated from operating activities – continuing operations	2,666	1,641	1,348
Net cash (used in)/generated from operating activities – discontinued operations	-20	6	-1
Net cash generated from operating activities	2,646	1,648	1,348
Investing activities:			
Purchase of trademarks and other intangible assets	-96	-74	-65
Proceeds from sale of trademarks and other intangible assets	2	0	-
Purchase of property, plant and equipment	-611	-678	-586
Proceeds from sale of property, plant and equipment	13	2	5
Proceeds from sale of assets held for sale	71	-	14
Proceeds from sale of a disposal group	18	6	29
Proceeds from disposal of discontinued operations net of cash disposed	-	174	-
Purchase of investments and other long-term assets	-56	-132	-33
Interest received	24	25	21
Net cash used in investing activities – continuing operations	-636	-676	-614
Net cash used in investing activities – discontinued operations	-	-4	-
Net cash used in investing activities	-636	-680	-614
Proceeds from long-term borrowings	141	-	-

Proceeds from issuance of a convertible bond	518	-	-
Payments for options related to a convertible bond	-35	-	-
Repayments of finance lease obligations	-2	-2	-3
Dividend paid to shareholders of adidas AG	-528	-405	-320
Dividend paid to non-controlling interest shareholders	-1	-1	-2
Repurchase of treasury shares	-1,000	-85	-218
Repurchase of treasury shares due to share-based payments	-22	-15	-
Proceeds from reissuance of treasury shares due to share-based payments	19	13	-
Proceeds from short-term borrowings	9	-	150
Repayments of short-term borrowings	-49	-273	-138
Net cash used in financing activities	-951	-769	-533
Effect of exchange rates on cash	-29	-111	-35
Increase of cash and cash equivalents	1,031	88	145
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,598	1,510	1,365
Cash and cash equivalents at end of period	2,629	1,598	1,510

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Cash Flows (Page 153)

❖ វិភាគលើនិន្នាការលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31					
€ in millions	2018	2017	2016	% Change compare to 2016	
Net sales	21,915	21,218	19,291	13.60%	9.99%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	6.50%	6.07%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	21.20%	14.13%
Royalty and commission income	129	115	109	18.34%	5.50%
Other operating income	48	17	266	-81.96%	-93.61%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	11.00%	6.09%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	58.82%	38.83%
Financial income	57	46	28	103.57%	64.29%
Financial expenses	47	93	74	-36.49%	25.68%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	64.57%	40.00%
Income taxes	669	668	426	57.04%	56.81%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	67.71%	32.97%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	400.00%	253.00%
Net income	1,704	1,101	1,018	67.39%	8.15%
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017	67.35%	7.87%
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1	100.00%	300.00%

❖ ការវិភាគលើរបាយការណ៍តុល្យការរបស់ Adidas AG តាមនិន្នាការ៖

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018 (€ in millions)						
Common Size						
Years	2018	2017	2016	2018	2017	2016.00
Assets						
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	16.84	11.40	9.95
Short-term financial assets	6	5	5	0.04	0.04	0.03
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	15.49	16.51	14.50
Other current financial assets	542	393	729	3.47	2.80	4.80
Inventories	3,445	3,692	3,763	22.07	26.34	24.80
Income tax receivables	48	71	98	0.31	0.51	0.65
Other current assets	725	498	580	4.64	3.55	3.82
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	0.51	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	62.86	61.67	58.55
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	14.33	14.27	12.62
Goodwill	1,245	1,220	1,412	7.97	8.70	9.30
Trademarks	844	806	1,680	5.41	5.75	11.07
Other intangible assets	196	154	167	1.26	1.10	1.10
Long-term financial assets	276	236	194	1.77	1.68	1.28
Other non-current financial assets	256	219	96	1.64	1.56	0.63
Deferred tax assets	651	630	732	4.17	4.49	4.82
Other non-current assets	94	108	94	0.60	0.77	0.62
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	37.14	38.33	41.45
Total assets	15,612	14,019	15,176	100.00	100.00	100.00
Liabilities and equity						
Short-term borrowings	66	137	636	0.42	0.98	4.19
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	14.73	14.09	16.45
Other current financial liabilities	186	362	201	1.19	2.58	1.32
Income taxes	268	424	402	1.72	3.02	2.65
Other current provisions	1,232	741	573	7.89	5.29	3.78
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	14.76	15.55	13.33
Other current liabilities	477	473	434	3.06	3.37	2.86
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	43.77	44.87	44.58
Long-term borrowings	1,609	983	982	10.31	7.01	6.47
Other non-current financial liabilities	103	22	22	0.66	0.16	0.14
Pensions and similar obligations	246	298	355	1.58	2.13	2.34
Deferred tax liabilities	241	190	387	1.54	1.36	2.55
Other non-current provisions	128	80	44	0.82	0.57	0.29
Non-current accrued liabilities	19	85	120	0.12	0.61	0.79
Other non-current liabilities	68	53	46	0.44	0.38	0.30
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	15.46	12.20	12.90
Share capital	199	204	201	1.27	1.46	1.32
Reserves	123	-29	749	0.79	-0.21	4.94
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	38.78	41.79	36.38

Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	40.85	43.03	42.65
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-0.08	-0.11	-0.11
Total equity	6,364	6,017	6,455	40.76	42.92	42.53
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	100.00	100.00	100.00

ឧបសម្ព័ន្ធ

❖ របាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291
Cost of sales	10,552	10,514	9,912
Gross profit	11,363	10,704	9,379
Royalty and commission income	129	115	109
Other operating income	48	17	266
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263
Operating profit	2,368	2,070	1,491
Financial income	57	46	28
Financial expenses	47	93	74
Income before taxes	2,378	2,023	1,445
Income taxes	669	668	426
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1
Net income	1,704	1,101	1,018
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Income Statement (Page 150)

❖ តារាងតុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Adidas

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018			
€ in millions	2018	2017	2016
Assets			
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510
Short-term financial assets	6	5	5
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200
Other current financial assets	542	393	729
Inventories	3,445	3,692	3,763
Income tax receivables	48	71	98
Other current assets	725	498	580
Assets classified as held for sale	-	72	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915
Goodwill	1,245	1,220	1,412
Trademarks	844	806	1,680
Other intangible assets	196	154	167
Long-term financial assets	276	236	194
Other non-current financial assets	256	219	96
Deferred tax assets	651	630	732
Other non-current assets	94	108	94
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290
Total assets	15,612	14,019	15,176
Liabilities and equity			
Short-term borrowings	66	137	636
Accounts payable	2,300	1,975	2,496
Other current financial liabilities	186	362	201
Income taxes	268	424	402
Other current provisions	1,232	741	573
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023
Other current liabilities	477	473	434
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765
Long-term borrowings	1,609	983	982
Other non-current financial liabilities	103	22	22
Pensions and similar obligations	246	298	355
Deferred tax liabilities	241	190	387
Other non-current provisions	128	80	44
Non-current accrued liabilities	19	85	120
Other non-current liabilities	68	53	46
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957

Share capital	199	204	201
Reserves	123	-29	749
Retained earnings	6,054	5,858	5,521
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472
Non-controlling interests	-13	-15	-17
Total equity	6,364	6,017	6,455
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Financial Position (Page 148)

❖ របាយការណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់របស់ Adidas

Adidas AG Statement of Cash Flow Year End Dec 31			
€ in millions	2018	2017	2016
Operating activities:			
Income before taxes	2,378	2,023	1,444
Adjustments for:			
Depreciation, amortization and impairment losses	490	484	397
Reversals of impairment losses	-3	-1	-2
Unrealized foreign exchange gains, net	-10	-75	-7
Interest income	-24	-25	-21
Interest expense	42	62	70
Losses on sale of property, plant and equipment and intangible assets, net	9	17	-21
Other non-cash expenses	17	3	-
Payment for external funding of pension obligations (CTA)	-90	-30	-
Proceeds from early termination of promotion and advertising contracts	-	76	-
Operating profit before working capital changes	2,809	2,534	1,860
Increase in receivables and other assets	-209	-477	-411
Decrease/(increase) in inventories	180	-216	-621
Increase in accounts payable and other liabilities	741	422	1,006
Cash generated from operations before interest and taxes	3,520	2,263	1,834
Interest paid	-40	-65	-46
Income taxes paid	-815	-556	439
Net cash generated from operating activities – continuing operations	2,666	1,641	1,348
Net cash (used in)/generated from operating activities – discontinued operations	-20	6	-1
Net cash generated from operating activities	2,646	1,648	1,348
Investing activities:			
Purchase of trademarks and other intangible assets	-96	-74	-65
Proceeds from sale of trademarks and other intangible assets	2	0	-
Purchase of property, plant and equipment	-611	-678	-586
Proceeds from sale of property, plant and equipment	13	2	5
Proceeds from sale of assets held for sale	71	-	14
Proceeds from sale of a disposal group	18	6	29
Proceeds from disposal of discontinued operations net of cash disposed	-	174	-
Purchase of investments and other long-term assets	-56	-132	-33
Interest received	24	25	21
Net cash used in investing activities – continuing operations	-636	-676	-614

Net cash used in investing activities – discontinued operations	-	-4	-
Net cash used in investing activities	-636	-680	-614
Proceeds from long-term borrowings	141	-	-
Proceeds from issuance of a convertible bond	518	-	-
Payments for options related to a convertible bond	-35	-	-
Repayments of finance lease obligations	-2	-2	-3
Dividend paid to shareholders of adidas AG	-528	-405	-320
Dividend paid to non-controlling interest shareholders	-1	-1	-2
Repurchase of treasury shares	-1,000	-85	-218
Repurchase of treasury shares due to share-based payments	-22	-15	-
Proceeds from reissuance of treasury shares due to share-based payments	19	13	-
Proceeds from short-term borrowings	9	-	150
Repayments of short-term borrowings	-49	-273	-138
Net cash used in financing activities	-951	-769	-533
Effect of exchange rates on cash	-29	-111	-35
Increase of cash and cash equivalents	1,031	88	145
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,598	1,510	1,365
Cash and cash equivalents at end of period	2,629	1,598	1,510

ប្រភព៖ Adidas AG Annual Report, Consolidated Statement of Cash Flows (Page 153)

❖ វិភាគលើនិន្នាការលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas AG

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31					
€ in millions	2018	2017	2016	% Change compare to 2016	
Net sales	21,915	21,218	19,291	13.60%	9.99%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	6.50%	6.07%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	21.20%	14.13%
Royalty and commission income	129	115	109	18.34%	5.50%
Other operating income	48	17	266	-81.96%	-93.61%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	11.00%	6.09%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	58.82%	38.83%
Financial income	57	46	28	103.57%	64.29%
Financial expenses	47	93	74	-36.49%	25.68%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	64.57%	40.00%
Income taxes	669	668	426	57.04%	56.81%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	67.71%	32.97%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	400.00%	253.00%
Net income	1,704	1,101	1,018	67.39%	8.15%
Net income attributable to shareholders	1,702	1,097	1,017	67.35%	7.87%
Net income attributable to non-controlling interests	2	4	1	100.00%	300.00%

❖ ការវិភាគលើរបាយការណ៍តុល្យការរបស់ Adidas AG តាមនិន្នាការ៖

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018 (€ in millions)						
Common Size						
Years	2018	2017	2016	2018	2017	2016.00
Assets						
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	16.84	11.40	9.95
Short-term financial assets	6	5	5	0.04	0.04	0.03
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	15.49	16.51	14.50
Other current financial assets	542	393	729	3.47	2.80	4.80
Inventories	3,445	3,692	3,763	22.07	26.34	24.80
Income tax receivables	48	71	98	0.31	0.51	0.65
Other current assets	725	498	580	4.64	3.55	3.82
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	0.51	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	62.86	61.67	58.55
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	14.33	14.27	12.62
Goodwill	1,245	1,220	1,412	7.97	8.70	9.30
Trademarks	844	806	1,680	5.41	5.75	11.07
Other intangible assets	196	154	167	1.26	1.10	1.10
Long-term financial assets	276	236	194	1.77	1.68	1.28
Other non-current financial assets	256	219	96	1.64	1.56	0.63
Deferred tax assets	651	630	732	4.17	4.49	4.82
Other non-current assets	94	108	94	0.60	0.77	0.62
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	37.14	38.33	41.45
Total assets	15,612	14,019	15,176	100.00	100.00	100.00
Liabilities and equity						
Short-term borrowings	66	137	636	0.42	0.98	4.19
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	14.73	14.09	16.45
Other current financial liabilities	186	362	201	1.19	2.58	1.32
Income taxes	268	424	402	1.72	3.02	2.65
Other current provisions	1,232	741	573	7.89	5.29	3.78
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	14.76	15.55	13.33
Other current liabilities	477	473	434	3.06	3.37	2.86
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	43.77	44.87	44.58
Long-term borrowings	1,609	983	982	10.31	7.01	6.47
Other non-current financial liabilities	103	22	22	0.66	0.16	0.14
Pensions and similar obligations	246	298	355	1.58	2.13	2.34

Deferred tax liabilities	241	190	387	1.54	1.36	2.55
Other non-current provisions	128	80	44	0.82	0.57	0.29
Non-current accrued liabilities	19	85	120	0.12	0.61	0.79
Other non-current liabilities	68	53	46	0.44	0.38	0.30
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	15.46	12.20	12.90
Share capital	199	204	201	1.27	1.46	1.32
Reserves	123	-29	749	0.79	-0.21	4.94
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	38.78	41.79	36.38
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	40.85	43.03	42.65
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-0.08	-0.11	-0.11
Total equity	6,364	6,017	6,455	40.76	42.92	42.53
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	100.00	100.00	100.00

❖ ការវិភាគទំហំរួមលើរបាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ Adidas តាមទំហំរួម

Adidas AG Income Statement Year End Dec 31 (€ in millions)						
Years	Common Size					
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Net sales	21,915	21,218	19,291	100%	100%	100%
Cost of sales	10,552	10,514	9,912	48%	49.55%	51.38%
Gross profit	11,363	10,704	9,379	51.85%	50.45%	48.62%
Royalty and commission income	129	115	109	0.59%	0.54%	0.57%
Other operating income	48	17	266	0.22%	0.16%	1.38%
Other operating expenses	9,172	8,766	8,263	41.85%	41.31%	42.83%
Operating profit	2,368	2,070	1,491	22.44%	19.69%	7.73%
Financial income	57	46	28	0.50%	0.43%	0.15%
Financial expenses	47	93	74	0.21%	0.44%	0.38%
Income before taxes	2,378	2,023	1,445	10.85%	9.53%	7.49%
Income taxes	669	668	426	6.34%	3.15%	2.21%
Net income from continuing operations	1,709	1,355	1,019	7.80%	3.15%	5.28%
Losses from discontinued operations, net of tax	5	254	1	0.05%	1.20%	0.01%
Net income	1,704	1,101	1,018	8%	5.19%	5.28%

❖ ការវិភាគទំហំរួមលើតារាងតុល្យការ

Adidas AG Balance Sheet Year End 2018 (€ in millions)						
				Common Size		
Years	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Assets						
Cash and cash equivalents	2,629	1,598	1,510	16.84%	11.40%	9.95%
Short-term financial assets	6	5	5	0.04%	0.04%	0.03%
Accounts receivable	2,418	2,315	2,200	15.49%	16.51%	14.50%
Other current financial assets	542	393	729	3.47%	2.80%	4.80%
Inventories	3,445	3,692	3,763	22.07%	26.34%	24.80%
Income tax receivables	48	71	98	0.31%	0.51%	0.65%
Other current assets	725	498	580	4.64%	3.55%	3.82%
Assets classified as held for sale	-	72	-	-	0.51%	-
Total current assets	9,813	8,645	8,886	62.86%	61.67%	58.55%
Property, plant and equipment	2,237	2,000	1,915	14.33%	14.27%	12.62%
Goodwill	1,245	1,220	1,412	7.97%	8.70%	9.30%
Trademarks	844	806	1,680	5.41%	5.75%	11.07%
Other intangible assets	196	154	167	1.26%	1.10%	1.10%
Long-term financial assets	276	236	194	1.77%	1.68%	1.28%
Other non-current financial assets	256	219	96	1.64%	1.56%	0.63%
Deferred tax assets	651	630	732	4.17%	4.49%	4.82%
Other non-current assets	94	108	94	0.60%	0.77%	0.62%
Total non-current assets	5,799	5,374	6,290	37.14%	38.33%	41.45%
Total assets	15,612	14,019	15,176	100.00%	100.00%	100.00%
Liabilities and equity						
Short-term borrowings	66	137	636	0.42%	0.98%	4.19%
Accounts payable	2,300	1,975	2,496	14.73%	14.09%	16.45%
Other current financial liabilities	186	362	201	1.19%	2.58%	1.32%
Income taxes	268	424	402	1.72%	3.02%	2.65%
Other current provisions	1,232	741	573	7.89%	5.29%	3.78%
Current accrued liabilities	2,305	2,180	2,023	14.76%	15.55%	13.33%
Other current liabilities	477	473	434	3.06%	3.37%	2.86%
Total current liabilities	6,834	6,291	6,765	43.77%	44.87%	44.58%

Long-term borrowings	1,609	983	982	10.31%	7.01%	6.47%
Other non-current financial liabilities	103	22	22	0.66%	0.16%	0.14%
Pensions and similar obligations	246	298	355	1.58%	2.13%	2.34%
Deferred tax liabilities	241	190	387	1.54%	1.36%	2.55%
Other non-current provisions	128	80	44	0.82%	0.57%	0.29%
Non-current accrued liabilities	19	85	120	0.12%	0.61%	0.79%
Other non-current liabilities	68	53	46	0.44%	0.38%	0.30%
Total non-current liabilities	2,414	1,711	1,957	15.46%	12.20%	12.90%
Share capital	199	204	201	1.27%	1.46%	1.32%
Reserves	123	-29	749	0.79%	-0.21%	4.94%
Retained earnings	6,054	5,858	5,521	38.78%	41.79%	36.38%
Shareholders' equity	6,377	6,032	6,472	40.85%	43.03%	42.65%
Non-controlling interests	-13	-15	-17	-0.08%	-0.11%	-0.11%
Total equity	6,364	6,017	6,455	40.76%	42.92%	42.53%
Total liabilities and equity	15,612	14,019	15,176	100.00%	100.00%	100.00%

❖ របាយការណ៍លទ្ធផលរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike៖

NIKE, Inc. Consolidated Statements of Income

(In millions, except per share data)	Year Ended May 31,		
	2018	2017	2016
Revenues	\$ 36,397	\$ 34,350	\$ 32,376
Cost of sales	20,441	19,038	17,405
Gross profit	15,956	15,312	14,971
Demand creation expense	3,577	3,341	3,278
Operating overhead expense	7,934	7,222	7,191
Total selling and administrative expense	11,511	10,563	10,469
Interest expense (income), net	54	59	19
Other expense (income), net	66	(196)	(140)
Income before income taxes	4,325	4,886	4,623
Income tax expense	2,392	646	863
NET INCOME	\$ 1,933	\$ 4,240	\$ 3,760
Earnings per common share:			
Basic	\$ 1.19	\$ 2.56	\$ 2.21
Diluted	\$ 1.17	\$ 2.51	\$ 2.16
Dividends declared per common share	\$ 0.78	\$ 0.70	\$ 0.62

The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements are an integral part of this statement.

❖ របាយការណ៍តុល្យការរបស់ក្រុមហ៊ុន Nike៖

NIKE, Inc. Consolidated Balance Sheets

(In millions)	May 31,	
	2018	2017
ASSETS		
Current assets:		
Cash and equivalents	\$ 4,249	\$ 3,808
Short-term investments	996	2,371
Accounts receivable, net	3,498	3,677
Inventories	5,261	5,055
Prepaid expenses and other current assets	1,130	1,150
Total current assets	15,134	16,061
Property, plant and equipment, net	4,454	3,989
Identifiable intangible assets, net	285	283
Goodwill	154	139
Deferred income taxes and other assets	2,509	2,787
TOTAL ASSETS	\$ 22,536	\$ 23,259
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
Current liabilities:		
Current portion of long-term debt	\$ 6	\$ 6
Notes payable	336	325
Accounts payable	2,279	2,048
Accrued liabilities	3,269	3,011
Income taxes payable	150	84
Total current liabilities	6,040	5,474
Long-term debt	3,468	3,471
Deferred income taxes and other liabilities	3,216	1,907
Commitments and contingencies (Note 15)		
Redeemable preferred stock	—	—
Shareholders' equity:		
Common stock at stated value:		
Class A convertible — 329 and 329 shares outstanding	—	—
Class B — 1,272 and 1,314 shares outstanding	3	3
Capital in excess of stated value	6,384	5,710
Accumulated other comprehensive loss	(92)	(213)
Retained earnings	3,517	6,907
Total shareholders' equity	9,812	12,407
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	\$ 22,536	\$ 23,259